



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
БРОВАРСЬКОГО РАЙОНУ
КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ДО 2027 РОКУ**

2024 рік

СКОРОЧЕННЯ

ВПО – внутрішньо переміщені особи

ВЦА – військово-цивільна адміністрація

ДБН – нормативні документи у галузі будівництва

ДБСТ – дитячі будинки сімейного типу

ДСНС – Державна служба з надзвичайних ситуацій

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗДО/ДНЗ – заклади дошкільної освіти

ЗЗСО – заклади загальної середньої освіти

КП – комунальне підприємство

ОМС – орган місцевого самоврядування

ОСН – орган самоорганізації населення

ПДФО – податок на доходи фізичних осіб

СГ – суб'єкт господарської діяльності

ТГ – територіальна громада

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

НПА – нормативно-правові акти

ЗМІСТ

ВСТУП	4
ВСТУПНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ	5
РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	6
1.1. Історичний розвиток громади	8
1.2. Географічне розташування громади	9
1.3. Природно-ресурсний потенціал	19
1.4. Зазимська громада у період повномасштабного вторгнення	21
1.5. Характеристика населення та трудових ресурсів	22
1.6. Наявна інфраструктура	24
1.7. Містобудівна документація	25
1.8. Економічний розвиток	30
1.9. Інвестиційна діяльність	30
1.10. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	37
1.11. Органи управління громадою	39
1.12. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання	39
1.13. Результати соціологічного анкетування жителів та бізнесу	
РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	49
2.1. SWOT-аналіз Зазимської сільської територіальної громади	49
2.2. Сценарії розвитку територіальної громади до 2027 року	51
2.3. Стратегічне бачення та візія розвитку Зазимської сільської територіальної громади	53
РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	55
3.1. Корелювання чинних цільових Програм розвитку Зазимської сільської територіальної громади зі стратегічними та оперативними цілями	55
3.2. Дерево цілей розвитку Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року	58
РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВНИЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ І СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	62
РОЗДІЛ 5. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ	66
ДОДАТКИ.	
Додаток 1. Порівняльні переваги, виклики та ризики	
Додаток 2. План заходів з реалізації Стратегії розвитку	
Додаток 3. Звіт результатів опитування представників бізнесу територіальної громади та жителів	
Додаток 4. Звіт за результатами сесії стратегічного планування	

ВСТУП

Стратегія розвитку Зазимської сільської територіальної громади Броварського району Київської області — документ стратегічного планування державної регіональної політики, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року та Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки, з урахуванням положень Закону України «Про засади державної регіональної політики» та відповідно до вимог Наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад».

Для розробки **Стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади** було прийнято відповідне рішення 79 позачергової сесії Зазимської сільської ради 8 скликання від 14.05.2024 № 4418 «Про розробку Стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади на період до 2027 року». До складу Робочої групи увійшли представники ради, громадськості та бізнесу, старости та депутати.

Стратегію розвитку Зазимської сільської територіальної громади розроблено спільно з ГО «Громадська ініціатива Луганщини» в рамках проєкту «Забезпечення ефективності процесів відновлення та розвитку 2-х сільських територіальних громад Київської області» за підтримки Європейського союзу та Міжнародного Фонду «Відродження» в рамках спільної ініціативи «Європейське Відродження України» за участю ДУ «Інститут економіко-правових досліджень мені В.К. Мамутова Національної академії наук України».

Сесію стратегічного планування **Зазимської сільської територіальної громади** проведено ГО «Громадська ініціатива Луганщини» спільно з Зазимською сільською радою у межах проєкту «Прозоре відновлення та розвиток територіальних громад Київщини через громадянську участь» за підтримки проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період», що впроваджується Офісом Ради Європи в Україні в рамках ухваленого Плану дій для України «Стійкість, відновлення і відбудова» на 2023-2026 рр. Під час дводенного публічного заходу відбулось напрацювання ідей проєктів/заходів для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади на період до 2027 року.

Під час розробки **Стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади** Робоча група та експерти дотримувались не тільки принципів доброго врядування, але й основних принципів стратегічного планування: орієнтація на довгострокові цілі; аналіз середовища; визначення стратегічних та оперативних цілей; комунікація та залучення всіх зацікавлених сторін; моніторинг і оцінка; гнучкість та адаптація тощо.

ВСТУПНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ



Зазимська сільська територіальна громада у складі 7 сіл утворилася наприкінці 2020 року (за рік до цього об'єдналися села Зазим'я та Погреби). Вже за перший рік свого існування було вирішено низку загальних питань, які створили передумови для майбутнього розвитку та зростання спроможності всього Придесення.

На 2022 рік було заплановано ще більше перспективних проєктів, однак через початок повномасштабного вторгнення роботу над ними було призупинено.

Об'єднавшись, жителі нашої громади надали потужну підтримку Силам оборони України, які стримали ворога на підходах до столиці, а також не дозволили ворогу зайти на територію Придесення.

В умовах повномасштабної війни ми зосередили всю нашу увагу на підтримці воїнів та вирішенні соціальних питань. Однак розуміємо, що для майбутнього розвитку ми повинні зосередитися на формуванні та досягненні стратегічних цілей.

До написання Стратегічного плану розвитку Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року ми підійшли комплексно. Говорячи про перспективи розвитку, важливо врахувати думки та побажання жителів громади та місцевих підприємців. Тому залучившись підтримкою ГО «Громадської ініціативи Луганщини», було розпочато роботу над розробленням цього стратегічного документа, процес якого був відкритим та доступним для участі кожному.

Я дякую всім учасникам, які долучилися до цієї копіткої роботи. Впевнений, що цей Стратегічний план розвитку Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року є дієвим та «живим» документом, який чітко визначає вектори перспективного розвитку Придесення та окреслює напрями роботи як для керівництва громади, так і населення, місцевого бізнесу, потенційних інвесторів, міжнародних партнерів та ін.

Наша громада Придесення приречена бути успішною. Головне працювати і не боятися змінюватися та змінювати нашу громаду на краще!

**Сільський голова -
Крупенко Віталій Вікторович**

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

Громаду створено: грудень 2019 р.
Адміністративний центр:
 село Зазим'я
Загальна площа громади: 258,2678 км²
Населення громади: 11 437 осіб
Склад громади: Літки, Літочки,
 Зазим'я, Погреби, Пухівка, Рожни,
 Соболівка

1.1. Історичний розвиток громади.

Зазимська сільська територіальна громада створена в грудні 2019 року шляхом добровільного об'єднання територіальних громад сіл Погреби та Зазим'я. В жовтні 2020 року до складу Зазимської сільської територіальної громади приєдналися села Літки, Літочки, Соболівка, Пухівка та Рожни, завершивши об'єднання сіл Придесення Броварського району.

Адміністративним центром Зазимської сільської територіальної громади є село Зазим'я Броварського району Київської області. Органи місцевої влади знаходяться в селі Зазим'я (як Зазимська сільська рада) та в Погребах, Пухівці, Рожнах, Літках, Літочках (як адміністративні приміщення старостинських округів Зазимської сільської ради). Очолює громаду сільський голова. Депутатський корпус представляють 22 депутатів.

Зазимська сільська територіальна громада пишається та примножує давню історію своїх населених пунктів.

Зазим'я було засноване князем Городецьким у 1128 р. Проте перше поселення, яке називалось Зимне, виникло значно раніше – у X столітті, поблизу язичницького центру, в часи княгині Ольги. Місцеві перекази переповідають про події часів Солов'я – розбійника, який мав на острові двірець. Пізніше тут був град монахів, стояла Давидова божниця.

Другим важливим періодом в історії села були події 1630 року, коли Петро Могила брав облогу захоплене уніатами Зазим'я. У 1920 році, село увійшло в історію країни своїм повстанням проти радянської влади, боротьбою з регулярними частинами Червоної Армії. У селі збереглась давня Зазимська церква з іконою Святого Спаса. Символом села є Зазимська церква Воскресіння, побудована у 19 ст. замість старішого храму.

Перша письмова згадка про *Погреби* належить до 1545 р. за люстрацією Київського замку. Однак, археологічні дослідження зафіксували в околицях Погребів на березі Десни пам'ятки доби мезоліту (досліджено подібне поселення в урочищі Лани поблизу Погребів), а також періоду енеоліту (зафіксовано 20 археологічних пам'яток).

Пухівка. Князь Володимир Мономах утворив на річці Десна Слобідку, перше згадування про яку датується 1026 роком. А в 1055 році Всеволод Ярославич подарував Слобідку на Десні Києво-Печерському монастирю. Монахи тут тримали качок і вправно обробляли пух, який йшов на продаж та

виготовлення пухових ковдр та подушок монахами, тому в 1631 році село отримало назву Пухівка.

Село *Рожни* за різними інформаційними довідниками було засноване в період між 1240 та 1362 роками. Перші поселення з'явилися на правобережжі річки Десна. Згодом люди переселялись на лівобережжя, в зв'язку з підтопленнями орних земель. Свідченням цьому є старе кладовище, як знаходиться в колишньому селі Свиноїди (зараз входить в межі сучасного села Рожни). Перші захоронення розташовувались на найвищих пагорбах.

За різними версіями назва села походить від князя Рожановського, в чиєму володінні знаходилось село, що багато разів переходило з рук у руки бажаючих заволодіти людським ресурсом, землями, лісами.

Перша згадка про с. *Літки* датується приблизно 1426 роком. За деякими даними Літки (Літковичі) разом із сусіднім Зазимов'єм (нині – Зазим'я) засновано у 1128 році удільним остерським князем Всеволодом Давидовичем Городецьким. Ймовірно, що назва села вказує на розташування тут літньої князівської резиденції. За іншою версією, назва походить від «літування» – літнього випасу худоби. Можливим також є походження від родового імені (прізвища) Літкович, яке досі зустрічається на Волині. Існує гіпотеза про переселення до Літок жителів Любеча, про що може свідчити назва місцевої річки Любич — протоки Десни.

З 17 ст. Літки мали статус містечка. Після переходу під владу Видубицького монастиря у містечку створене цехове братство, функціонувала мануфактура – велика монастирська гута. Давні традиції мало літківське чумацтво. Століттями на Покрову функціонував літківський ярмарок.

При церкві Св. Миколи Чудотворця (а пізніше — Покровській) зберігалося знамените Літківське Євангеліє (близько 1595 року), одне з чотирьох відомих волинських рукописних Євангелій XVI століття, яке містить дві вставки українською мовою. У XX столітті Літківське Євангеліє зникло, хоча існують версії, що воно сховане місцевими жителями.

У Літках знаходиться братська могила бійців армії Української Народної Республіки, що в січні 1918 року обороняли підступи до Києва від більшовицької армії Муравйова (за останніми історичними дослідженнями бій відбувся у 1919 році). З початку 1920-х років Літки втратили статус містечка і далі згадуються як село.

Згадка про село *Літочки* відома з письмових джерел 1552 року як поселення, що належало до Остерського замку. Село до 1905 року належало до володінь родини київських козацьких полковників і сотників Солонин. Катерина Солонина стала прототипом героїні шевченківської повісті «Княгиня». Поряд із селом знаходиться одне з найбільших древніх городищ України, під час розкопок на території якого виявлено кераміку 4–2 тис. до н. е.

Село *Соболівка* засновано за часів князя Володимира Великого в 991 році. В давні часи, як і Літочки, село Соболівка теж належало роду Солонин.

До складу села Соболівка приєднано хутір Парня. Як окрема одиниця хутір проіснував 311 років. У 1939 році жителів Парні переселили на південний захід на 400 метрів на Татаровку і розселили по дорозі, що вела на село Соболівку. З 1963 р. Соболівка та Парня об'єднано в одну адміністративну одиницю.

1.2. Географічне розташування громади.

Зазимська сільська територіальна громада розташована на північному сході Київської області на межі з Чернігівською областю вздовж русла річки Десна. З південно-східного боку громада межує з лісами Дарницького та Семиполківського лісогосподарств та іншими селами Броварського району, з південно-заходу – із Деснянським районом міста Києва. На території громади села зафіксовані найнижча (близько 93 м) та найвища (149,9 м) точки Броварського району.

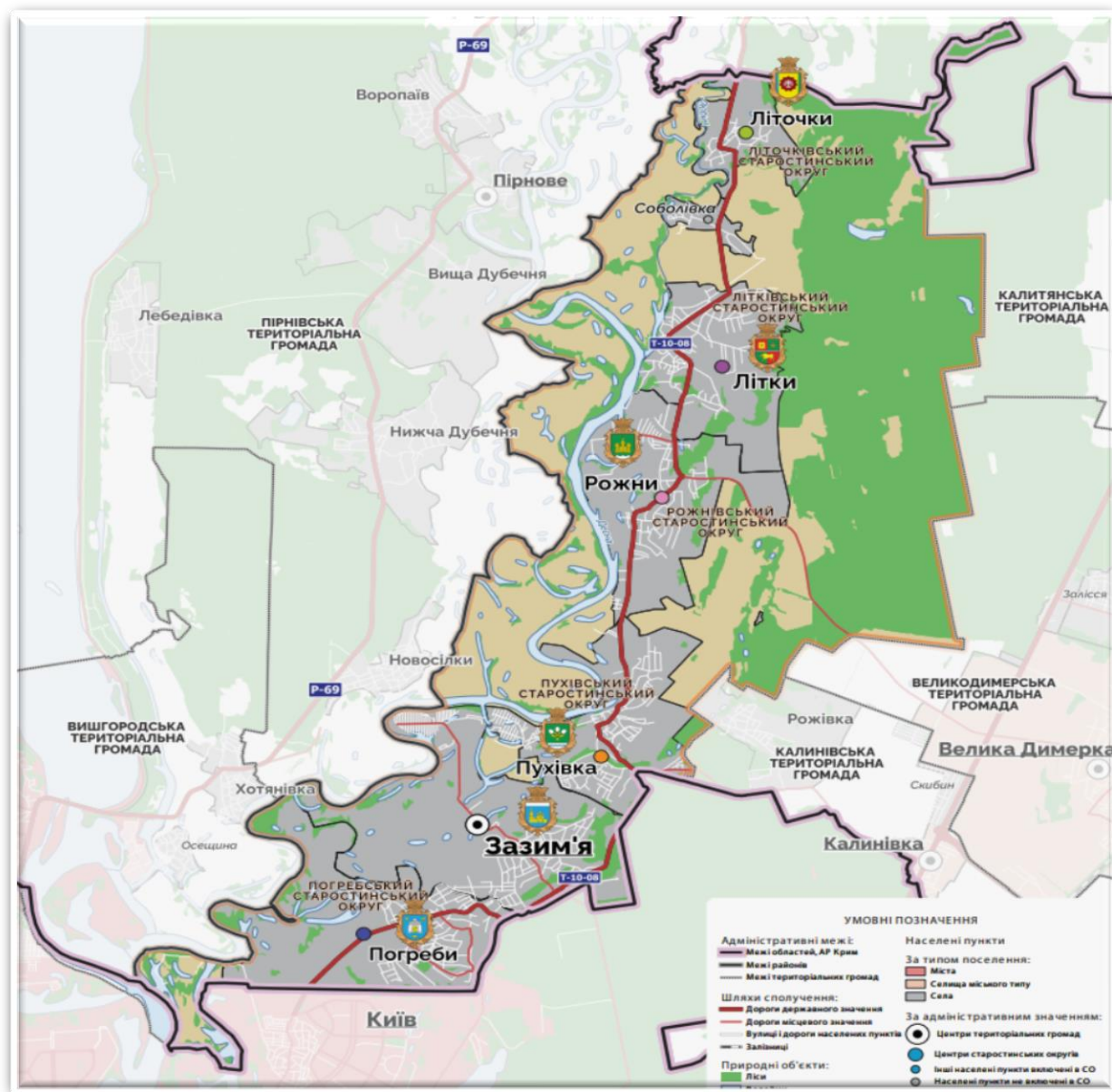


Рис. 1.1. – Карта Зазимської сільської територіальної громади

Зазим'я розташоване у 29,9 км від обласного центру м. Києва та 17,7 км. від м. Бровари (районний центр). Найбільшим сусідом Зазимської сільської територіальної є Київська міська територіальна громада, що межує з південним кордоном Придесення. Східними сусідами є Калинівська, Великодиммерська та Калитянська територіальні громади, із заходу – Вишгородська та Пірнівська громади. Всі села Придесення об'єднує автомобільна дорога загального користування державного значення Т-10-08. Транспортна доступність та мальовничий природний ландшафт, який складається зі змішаних та хвойних лісів, річок та водойм, визначили розташування на території громади багатьох садових товариств, баз відпочинку, клубів та заміських комплексів.

Таблиця 1.1 - Порівняння громади, району та області

Назва	Площа		Населення		Щільність населення (осіб на км ²)
	всього, км ²	у % до іншої територіальної одиниці	всього, (осіб)	у % до іншої територіальної одиниці	
Київська область	28 131	100	1 795 550	100	63,8
Броварський район	2 881,9	10,2	241 777	13,4	83,9
Зазимська громада	258,3	0,92	11 437	0,63	44,3

Таблиця 1.2 - Розташування населених пунктів громади

Назва населених пунктів	Площа, га	Відстань до адміністративного центру громади (км)	Наявність дороги з твердим покриттям до адміністративного центру, (км)
Погреби	25	5	5
Зазим'я	30,1	0	0
Пухівка	30,26	8,8	8,8
Рожни	81,14	16	16
Літки	52,5	22	22
Літочки	39,2	28	28
Соболівка	1,8	26	26

В кожному селі можна отримати адміністративні послуги, розташовані медичні амбулаторії (в с. Літочки фельдшерський пункт), заклади освіти та культури, магазини, відділення зв'язку та ін. Пожежну охорону забезпечують сільські пожежні команди, які розташовані в селах Погреби, Зазим'я, Пухівка, Рожни та Літки. Правоохоронну діяльність здійснюють поліцейські офіцери громади. Поліцейська станція знаходиться в с. Погреби. У 2024 році ще одна поліцейська станція відкрилася у с. Рожни.

1.3. Природно-ресурсний потенціал. Більшість земель громади використовується оптимально, громада має великий потенціал для інвестиційного розвитку.

В таблиці 1.3 приведено основні показники земельних ресурсів територіальної громади. Структура використання земельних ресурсів у відповідності до цільового призначення (станом на 2023 р.).

Вдзовж всієї території протікає річка Десна, яка у районі сіл Літочки, Собо́лівка, Літки має відгалуження – річку Любич (Рать). Практично на всій території знаходиться велика кількість річок та озер, які утворилися у результаті зміни річища Десни. Враховуючи, що більшість території громади раніше підтоплювалося під час весняного водопілля, було створено мережу меліоративних каналів. На даний час більшість із них пересохли або були ліквідовані у результаті забудови нових житлових масивів. У кожному селі є території, які використовуються місцевими жителями та гостями громади для відпочинку. Наприклад, у Погребах це зона відпочинку на річці Кодак. Також є озеро Удитинське, яке раніше було одним з улюблених місць відпочинку жителів села та столичного житлового масиву Вигурівщина-Троєщина.

Таблиця 1.3 - Основні показники земельних ресурсів громади

Назва	Літочки	Літки	Рожни	Пухівка	Зазим'я	Погреби	ТГ
Загальна площа земель	3920,20	5253,3	8114,20	3026,0	3013,70	2499,3757	25526,7757
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	1844,1	2281,65	3031,4192	1544,04	1460,0449	1071,18	11221,4341
сільськогосподарські угіддя, з них:	1828,40	2213,3	2951,0906	772,02	1428,4492	1070,18	10263,7398
Рілля	712,0	1067,73	1245,5857	377,38	279,2999	409,36	4091,3249
багаторічні насадження	34,0	26,7	242,2668	102,22	31,6643	-	436,7511
Сіножаті	454,1	615,8	860,2657	201,36	970,4824	657,32	3759,3281
Пасовища	628,6	530,6	602,9724	39,64	147,0026	3,5	1952,315
під господарськими будівлями і дворами	15,4	23,0	24,9441	34,22	27,6314	-	125,1955
під господарськими шляхами і прогонами	-	-	55,3845	17,20	3,9643	-	76,5488
Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:	1773,8	2251,8	3931,8216	166,14	147,06	74,0	8344,6216
лісові землі (згідно кадастрової карти)	1773,8	2219,2	3449,7513	129,20	104,9528	74,0	7750,9041
Чагарники	-	-	126,7866	36,94	-	-	163,7266
Забудовані землі, у тому числі:	99,7	207,4	620,7705	987,93	555,2293	979,35	3450,3798
землі житлової та громадської забудови	99,08	200,6	279,6513	742,03	126,1826	905,2	2451,8239
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	0,62	6,8	51,4166	245,90	305,6196	74,15	743,9628
Землі рекреаційного призначення	3,27	22,0	13,6112	652,23	27,2255	-	718,3367
Землі оздоровчого призначення	-	-	5,9205	-	9,7720	-	15,6925
Відкриті заболочені землі	2,3	1,5	33,7450	91,26	27,9790	-	156,784
Води	100,9	156,0	428,3096	356,40	139,6787	170,93	1352,2183
Землі запасу	23,5	24,0	54,5229	159,8	461,57	52,95	776,3429

Однак озеро потребує відновлення та благоустрою. Третім улюбленим місцем відпочинку є річка Десна у районі гирла Кодака. У Зазим'ї основними

місцями відпочинку є річка Десна (район Чучманово) та озеро Казарка. Раніше також активно відпочивали на озері Хома, але воно потребує відновлення та благоустрою. У Пухівці найбільше скупчення людей в зоні відпочинку на річці Десна (біля Колиби). Однак місце потребує додаткових заходів зі створення безпечних умов для відпочивальників, а також благоустрою території. Окрім того, місцеві жителі віддають перевагу відпочинку на озері Ковбаня, яке знаходиться за межами населеного пункту. У Рожнах в основному відпочивають в районі садового товариства «Трудовик» - на річці Десна та інших водоймах поряд. У Літках улюбленим місцем відпочинку є зона відпочинку на річці Десна (район Левада). На території громади є багато баз відпочинку, а також заміських комплексів. Проблемним залишається руйнування берега Десна у селі Зазим'я. На території громади знаходяться декілька підприємств, діяльність яких може мати негативний вплив на навколишнє середовище.

Природно-ресурсний потенціал с. Зазим'я представлено в таблиці 1.4.

На території с. Зазим'я наявні водні об'єкти: р. Десна, оз. Казарка, оз. Хома; оз. Коноплянка; оз. Чучманів; оз. Кринки; оз. Колодень; оз. Покал; оз. Кривець; оз. Велика В'язовиця; оз. Мала В'язовиця; оз. Лучищево та ін.

Таблиця 1.4 - Природно-ресурсний потенціал с. Зазим'я

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	3013,70
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	1460,0449
сільськогосподарські угіддя, з них:	1428,4492
Рілля	279,2999
багаторічні насадження	31,6643
Сіножаті	970,4824
Пасовища	147,0026
під господарськими будівлями і дворами	27,6314
під господарськими шляхами і прогонами	3,9643
Землі лісгосподарського призначення, у тому числі:	147,06
лісові землі (згідно кадастрової карти)	104,9528
Забудовані землі, у тому числі:	555,2293
землі житлової та громадської забудови	126,1826
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	305,6196
Землі рекреаційного призначення	27,2255
Землі оздоровчого призначення	9,7720
Відкриті заболочені землі	27,9790
Води	139,6787
Землі запасу	461,57

За даними метеорологічної станції «Остер» клімат помірно-континентальний, помірно м'який з достатнім зволоженням з помірно жарким літом і з помірно холодною зимою. Середньорічна температура повітря становить + 6,6°C, середньорічна температура найхолоднішого місяця –

січня -7°C , а найтеплішого – липня $+18^{\circ}\text{C}$. Найнижча абсолютна температура в січні-лютому -33°C , максимальна – в липні $+38^{\circ}\text{C}$ вказують на можливі випадки вимерзання сільськогосподарських культур в малосніжні зими. Середня тривалість безморозного періоду складає 153-172 дні.

Середньорічна кількість опадів становить 500-600 мм, при цьому основна їх кількість припадає на теплий період року. Найбільша середня висота снігового покриву буває у лютому і досягає 20-30 см. Середня річна швидкість вітру 3,4-4 м/с. Панівні напрямки вітрів: в теплий період – північно-західні та західні, в холодний період – південно-східні. Відносна середньорічна вологість повітря складає 77%, в теплий період року вона не перевищує 69%. Промерзання ґрунту починається при стійкому переході температури повітря через 0°C , тобто з кінця другої декади листопада. У середньому глибина промерзання ґрунту становить 90,0 см. Середня тривалість промерзання коливається в широких межах – від 50 до 125 днів. Відтаювання ґрунту починається в кінці лютого – на початку березня. Середня кількість зимових днів зі сніговим покривом складає 70-80, стійкий сніговий покрив утворюється в другій декаді грудня, середня його товщина змінюється від 20,0 до 30,0 см. Опади випадають нерівномірно. Кількість днів з опадами переважає в холодний період року, проте найбільша кількість опадів спостерігається в теплий період року.

Населений пункт розміщується в межах Дніпровсько-Донецького артезіанського басейну. Гідрологічні умови характеризуються наявністю першого від поверхні водоносного горизонту у четвертинних відкладах. Ґрунтові води залягають на глибинах від 0,2 -3,1 м і розповсюджені у покрівлі алювіальних пісків. Абсолютні відмітки води коливаються у межах 91,9-93,7 м. Водоносний горизонт безнапірний з вільною поверхнею. Рівень ґрунтових вод майже горизонтальний, основний напрямок ґрунтового потоку спрямовано на південний захід, у бік річки. Живлення ґрунтових вод відбувається за рахунок інфільтрації атмосферних опадів, паводкових і талих вод. Розгрузка ґрунтового потоку відбувається в бік долини р. Десна. Сезонні коливання рівня ґрунтових води можуть досягти 0,5-0,7 м від зафіксованого. Ґрунтові води прісні (мінералізація 0,3 мг/л). За хімічним складом вони гідрокарбонатні кальцієві та кальцієво-натрієві, не агресивні.

Природно-заповідний фонд становлять ділянки суходолу та водного простору, природні комплекси та об'єкти яких мають особливу природоохоронну, наукову, естетичну, рекреаційну та іншу цінність і виділені з метою збереження природного різноманіття ландшафтів, генофонду тваринного та рослинного світу, підтримання загального екологічного балансу та забезпечення фонового моніторингу навколишнього природного середовища.

Рельєф території населеного пункту рівнинний. В межах села протікає річка Десна та старик річки Десна. Заплава річок заболочена. Присутні штучні водойми. В межах села в 1966 році побудована осушувальна система

відкритими меліоративними каналами. Абсолютні відмітки в межах території села змінюються від 90,10 до 109,20 м. Перепад висот складає 19,10 м.

На території села Погреби відбувається освоєння корисних копалин, а саме: видобуток піску Товариством з обмеженою відповідальністю «Собі». По території с. Погреби протікає р. Десна, а також старик річки Десна, в південній частині села розміщене оз. Удитинське площею 6,8672 га. Водні ресурси с. Погреби також представлені мережею осушувальних каналів, споруджених у 1966 році, та штучними водоймами, створеними на території приватних домогосподарств. Рекреаційні зони в с. Погреби розташовані в прибережних захисних смугах водойм. *Структура земель Погребського старостинського округу представлено в таблиці 1.5.*

Таблиця 1.5 - Структура земель Погребського старостинського округу

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	2499,3757
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	1070,18
сільськогосподарські угіддя, з них:	1070,18
Рілля	409,36
Сіножаті	657,32
Пасовища	3,5
Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:	74,0
лісові землі (згідно кадастрової карти)	74,0
Забудовані землі, у тому числі:	979,35
землі житлової та громадської забудови	905,2
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	74,15
Води	170,93
Землі запасу	52,95

Земельні ділянки сільськогосподарського призначення - сіножаті і рілля (крім земельних ділянок для ведення особистого селянського господарства поруч з присадибними ділянками громадян) протягом останніх років не використовуються за цільовим призначенням, оскільки на території с. Погреби відсутні фермерські господарства, які займаються товарним сільськогосподарським виробництвом. На перспективу генеральним планом с. Погреби на цих ділянках передбачена житлова забудова.

Стан навколишнього середовища с. Погреби визначає його господарський профіль. Локальними джерелами впливів є виробничі підприємства, комунальні об'єкти та об'єкти інженерної інфраструктури. Джерелами ймовірного екологічного впливу на територію є кладовище. Санітарно-захисна зона (300 м) не витримана. На перспективу передбачається закриття кладовища із заборонаю підхоронень. Для зменшення санітарно-захисної зони від закритого кладовища та дотримання містобудівних вимог передбачається забезпечення жителів централізованим водопостачанням.

Всі території поховань потребують благоустрою та інженерного захисту водоносних горизонтів і поверхневого стоку від забруднення токсичними

речовинами. Діючим генеральним планом с. Погреби передбачене впорядкування виробничо-складських територій та їх санітарно-захисних зон, направлене на оздоровлення навколишнього природного середовища та формування раціональної територіально-планувальної структури села.

Екологічна ситуація потребує виконання ряду природоохоронних заходів, направлених на зменшення обсягу негативного впливу на навколишнє природне середовище. Відповідні заходи здійснюються на території села з метою його належного утримання, благоустрою, раціонального використання та охорони, формування сприятливого для людини середовища, в умовах якого забезпечується захист довкілля. Санітарне та епідеміологічне благополуччя населення включають: вивезення твердих побутових відходів, догляд за зеленими насадженнями.

Природно-ресурсний потенціал Рожнівського старостинського округу. На території Рожнівського старостинського округу є підприємства які здійснюють діяльність щодо користування надрами:

ТОВ «АЖУР – Д» здійснюють діяльність на відстані близько 3,0 км на південний схід від південно –східної околиці с. Рожни Зазимської сільської ради Броварського району Київської області, де розташоване родовище будівельних пісків Садове. Планова діяльність передбачена в межах ліцензійної площі, яка становить 16,0 га та передбачає подальше будівництво кар'єру по видобутку будівельних пісків потужністю 260 тис.м³ на рік. Піски придатні для благоустрою, рекультивації та планування, для дорожнього будівництва. Строк дії спеціального дозволу на користування надрами діє до 27.03.2029 року.

ТОВ «Десна С Контракт» розташоване на відстані близько 2,0-3,0 км на схід і південний схід від с. Рожни, де в частині родовища Мехедове здійснюють діяльність згідно з отриманим спеціальним дозволом на користування надрами по видобуванню торфу та піску, придатного для виготовлення ґрунту торф'яного рослинного, а також видобування пісків, придатних для благоустрою, рекультивації та планування до 16.03.2041.

ТОВ «Октава» здійснює діяльність відповідно до спеціального дозволу на користування надрами на відстані 4,0 км на південний схід від с. Рожни на території Броварського родовища пісків, придатного як пісок-компонент в'язучого для щільних силікатних бетонів та для благоустрою, рекультивації та планування. Строк дії спеціального дозволу до 5 грудня 2042 року.

Гідрогеологічні, гідрологічні, інженерно-геологічні умови ділянки і території села відносяться до простих. Гідрографічна мережа родовища відноситься до басейна р. Десна. Клімат району робіт помірно–континентальний з відносно теплим літом і нетривалою зимою. Структура земель Рожнівського старостинського округу представлено в таблиці 1.6.

На території Рожнівського старостинського округу в наявності водні ресурси, а саме: під природними водотоками (р. Десна та струмками) – 177,9000 га, штучними водотоками (каналами, колекторами, канавами) - 64,9739 га, під озерами, замкнутими водоймами, ставками – 139,6524 га,

штучними водосховищами - 45,7833 га. Генеральним планом с. Рожни встановлені захисні смуги водних об'єктів 25-100м, смуга відведення каналу – 10 м. На землях рекреації розташовані бази відпочинку, які перебувають в оренді та постійному користуванні: ТОВ «Івушка ЛТД», ТОВ Президент – Сервіс, Коваленко Л.І., ВК «Контакт – 90», Кирилової Н.С., ТОВ «Украбразів», АТВТ «Марс», кіностудії ім. О.Довженка.

Таблиця 1.6 - Структура земель Рожнівського старостинського округу

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	8114,20
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	3031,4192
сільськогосподарські угіддя, з них:	2951,0906
Рілля	1245,5857
багаторічні насадження	242,2668
Сіножаті	860,2657
Пасовища	602,9724
під господарськими будівлями і дворами	24,9441
під господарськими шляхами і прогонами	55,3845
Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:	3931,8216
лісові землі (згідно кадастрової карти)	3449,7513
Чагарники	126,7866
Забудовані землі, у тому числі:	620,7705
землі житлової та громадської забудови	279,6513
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	51,4166
Землі рекреаційного призначення	13,6112
Землі оздоровчого призначення	5,9205
Відкриті заболочені землі	33,7450
Води	428,3096
Землі запасу	54,5229

Природно-ресурсний потенціал Пухівського старостинського округу.

Пухівка розташована у мальовничому регіоні, що характеризується різноманітним ландшафтом. Територія має рівнинний рельєф з невеликими пагорбами та низовинами.

Оточуючі ліси багаті на різноманітну флору та фауну. Основним водним об'єктом є річка Десна, також наявні ставки та озера, які використовуються для рибальства, відпочинку та як резервуари для води.

Клімат помірно-континентальний, характеризується м'якою зимою та теплим літом, що створює сприятливі умови для проживання, сільського господарства та туризму. Зимові місяці мають середню температуру близько – 4°C, літні місяці – близько +20°C. Середня річна кількість опадів становить приблизно 600-700 мм. Більшість земель громади використовується оптимально, громада має великий потенціал для інвестиційного розвитку Пухівського старостинського округу.

Річка Десна є основним водним об'єктом, що протікає поблизу села Пухівка. Вона є однією з найбільших приток Дніпра, що робить її важливим гідрологічним елементом регіону. Річка має змінні параметри глибини та

ширини залежно від сезону та рельєфу. Середня глибина річки становить близько 3-5 метрів, ширина – до 100 метрів. Вода річки використовується для рибальства, водного туризму та рекреації. Десна також забезпечує водні ресурси для побутових потреб місцевих жителів. На території села є природні та штучні озера, які використовуються для відпочинку та рибальства. Підземні води забезпечуються через артезіанські свердловини, які використовуються для питного водопостачання та технічних потреб. Місцеві жителі також використовують колодязі для отримання води для побутових потреб. Глибина колодязів варіюється від 10 до 30 метрів залежно від місцевості.

Таблиця 1.7 - Структура земель Пухівського старостинського округу

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	3026,0
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	1544,04
сільськогосподарські угіддя, з них:	772,02
Рілля	377,38
багаторічні насадження	102,22
Сіножаті	201,36
Пасовища	39,64
під господарськими будівлями і дворами	34,22
під господарськими шляхами і прогонами	17,20
Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:	166,14
лісові землі (згідно кадастрової карти)	129,20
Чагарники	36,94
Забудовані землі, у тому числі:	987,93
землі житлової та громадської забудови	742,03
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	245,90
Землі рекреаційного призначення	652,23
Відкриті заболочені землі	91,26
Води	356,40
Землі запасу	159,8

Прибережна зона річки Десна є основним місцем для відпочинку та рекреації. Ліси навколо Пухівки є ідеальним місцем для піших прогулянок, веломандрівок та збору грибів і ягід. Місцеві ставки та озера є популярними місцями для рибальства, купання та відпочинку біля води. Вони також використовуються для проведення культурних та спортивних заходів. На території села є багатівікове історичне дерево «Угольницький дуб» якому більше 400 років, який входить в програму екскурсій по Броварському району.

Пухівка розташоване в екологічно чистій зоні з багатими природними ресурсами, такими як ліси, водойми та родючі землі. Загальний стан навколишнього середовища можна оцінити як задовільний.

Природно-ресурсний потенціал Літківського старостинського округу. Рельєф території Літківського старостинського округу рівнинний з

незначними западинами. Підґрунтові води залягають на глибині 2-5 метрів, територія села Літки безпечна щодо затоплення поверхневими водами, але на весні підґрунтові води в окремих районах піднімаються на глибину менше 1 метра. Значну частину території займає Національний природний парк “Залісся” територія якого вкрита віковими сосновими борами з домішкою дуба та берези. Через територію Літківського старостинського округу протікають три річки Десна, Любич та Гончарівка між якими розташовані великі території заплавлених луків. Із корисних копалин на території розташовані родовища річкового піску, видобуток якого на даний час не ведеться. Структура земель Літківського старостинського округу представлена в таблиці 1.8.

Таблиця 1.8 - Структура земель Літківського старостинського округу

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	5253,3
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	2281,65
сільськогосподарські угіддя, з них:	2213,3
Рілля	1067,73
багаторічні насадження	26,7
Сіножаті	615,8
Пасовища	530,6
під господарськими будівлями і дворами	23,0
Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:	2251,8
лісові землі (згідно кадастрової карти)	2219,2
Забудовані землі, у тому числі:	207,4
землі житлової та громадської забудови	200,6
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	6,8
Землі рекреаційного призначення	22,0
Відкриті заболочені землі	1,5
Води	156,0
Землі запасу	24,0

На території Літківського старостинського округу в наявності водні ресурси, а саме: - під природними водотоками (р. Десна, р. Любич та р. Гончарівка) – 94,0га, штучними водотоками (каналами, колекторами, канавами) - 48,5га, під озерами, замкнутими водоймами, ставками – 13,5га.

На території Літківського старостинського округу в зони рекреації встановлені захисні смуги водних об'єктів від 25- 100м. На землях рекреації розташовані бази відпочинку, які перебувають у користуванні на умовах оренди: ТОВ «ТОРГІВЕЛЬНИЙ ДІМ ТАРОТ», ТОВ «БАЗА ВІДПОЧИНКУ ЛІТКИ», Зацепіна В.І., Малай О.П., Белов В.В. та постійному користуванні: КП «Київський метрополітен», СЛУЖБА БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ, КП «КІРОВГЕОЛОГІЯ».

На території Літківського старостинського округу відсутні виробництва, що забруднюють навколишнє природне середовище. Стихійні сміттєзвалища які виникають на землях комунальної власності вчасно ліквідовуються комунальним підприємством. Берег р. Десни та р. Любич піддається впливу

ерозії виникаючої із –за зміни швидкості течії та напрямків русла в процесі нанесення донного піску. Також берегова лінія подекуди потребує робіт по укріпленню берегів.

Природно-ресурсний потенціал Літочківського старостинського округу. Рельєф території Літочківського старостинського округу рівнинний з незначними западинами. Підґрунтові води залягають на глибині 2-5 метрів, територія села Літочки та села Соболівка безпечна щодо затоплення поверхневими водами, але на весні підґрунтові води в окремих районах піднімаються на глибину менше 1 метра. Значну частину території займає Національний природний парк “Залісся” територія якого вкрита віковими сосновими борами та листяними лісами, які представлені такими породами як дуб, клен, граб, липа, береза, ясен та ін.. Через територію Літочківського старостинського округу протікає річка Любич з притоками, за якою розташовані великі території заплавної луки. Із корисних копалин на території розташовані родовища річкового піску, видобуток якого на даний час не ведеться. Структура земель Літочківського старостинського округу представлено в таблиці 1.9.

Таблиця 1.9 - Структура земель Літочківського старостинського округу

Назва	Площа, га
Загальна площа земель	3920,20
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	1844,1
сільськогосподарські угіддя, з них:	1828,70
Рілля	712,0
багаторічні насадження	69,7
Сіножаті	454,1
Пасовища	628,6
під господарськими будівлями і дворами	15,4
Землі лісгосподарського призначення, у тому числі:	1773,8
лісові землі (згідно кадастрової карти)	1773,8
Забудовані землі, у тому числі:	99,7
землі житлової та громадської забудови	99,08
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони тощо	0,62
Землі рекреаційного призначення	3,27
Відкриті заболочені землі	2,3
Води	100,9
Землі запасу	23,5

На території Літочківського старостинського округу в наявності водні ресурси, а саме: під природними водотоками (р. Любич) – 57,2 га, штучними водотоками (каналами, колекторами, канавами) - 23,4га, під озерами, замкнутими водоймами, ставками – 20,3 га. На території Літочківського старостинського округу в зони рекреації встановлені захисні смуги водних об'єктів від 25- 100 м.

На землях рекреації розташована територія відпочинку, яка перебуває в оренді: ПП «ЕКОПАРК». На території Літочківського старостинського округу відсутні виробництва, що забруднюють навколишнє природне середовище. Стихійні сміттєзвалища які виникають на землях комунальної власності вчасно ліквідовуються комунальним підприємством.

Берег р. Любич піддається впливу ерозії виникаючої із –за зміни швидкості течії та напрямків русла в процесі нанесення донного піску. Також берегова лінія потребує робіт по укріпленню берегів.

1.4. Зазимська громада у період повномасштабного вторгнення.

24 лютого 2022 року почалося повномасштабне вторгнення російської армії на територію України. Вибухи по всій території України розбудили жителів нашої держави. Близько 5 ранку росіяни завдали повітряного удару по військовій частині в місті Бровари недалеко від Зазимської сільської територіальної громади. В людей почалася паніка, було незрозуміло, що саме сталося, але в кожного в думці вже визривала відповідь: почалася війна! Частина жителів громади відразу відправилася до цілодобових магазинів, щоб придбати продукти; інша частина – вистроїлася в довжелезні черги до автомобільних заправок. До місць збору в кожному селі почали підходити люди, щоб гуртом приймати рішення щодо наступних дій.

25 лютого в кожному селі громади почали формуватися підрозділи самооборони. Поступово надходили партії зброї, визначалися командири відділень та взводів, окреслювалися задачі для самооборони, а на в'їздах в громаду будувалися блокпости.

28 лютого з метою оперативного реагування на потреби жителів громади з цивільних питань було створено оперативний штаб та запропоновано жителям громади три номери телефонів різних операторів мобільного зв'язку для звернень. В найнапруженіші періоди, коли були проблеми з роботою магазинів та аптек, завдяки цивільному штабу та отриманій гуманітарній допомозі вдавалося забезпечувати населення Придесення необхідними продуктами та ліками. 1 березня при цивільному штабі відкрито рахунки для перерахування коштів на потреби територіальної оборони та вирішення невідкладних питань. В найкоротші терміни підприємцями та жителям громади було поповнено рахунок сотнями тисяч гривень. За ці кошти нам вдалося покращити матеріально-технічну оснащеність підрозділів самооборони та придбати дефіцитні ліки для жителів громади. 5 березня, зробивши понтонну переправу, перші групи ворога перейшли старі межі Броварщини та активізували свої дії з метою перейти на правий берег р. Трубіж і просуватися в напрямку Заворичів, Бобрика, Великої Димерки та Броварів. В районі Мокреця наша артилерія вела вогонь по ворогу. Під вечір цього ж дня ворог розпочав рух колони техніки в напрямку Бервиці та Шевченкового.

6 березня села Мокрець та Бервиця були окуповані ворогом. Будь-які переміщення росіян супроводжувалися атаками українських військових. 8

березня ворожа техніка зайшла в Шевченкове і направилася в напрямку Богданівки. До межі із нашою громадою залишалася мала відстань.

Станом на 9 березня росіяни вже зайняли Богданівку, Шевченкове, Бобрик, наблизилися до Рудні, Світільні, Кулажинців. В районі Русанова відбувався бій.

Спроби ворога вийти за межі Великої Димерки були безуспішними – колона їхніх танків була розбита в Скибині. Ще не раз росіяни пробували прорвати лінію оборони і через Калинівську та Зазимську громади відкрити собі шлях на Київ. Але наші захисники вдало руйнували всі їхні плани.

13 березня почалися перші серйозні спроби евакуації мирного населення з сусідніх тимчасово окупованих громад. За перший день вдалося евакуювати більше 2 тисяч людей з смт Велика Димерка.

16 березня було повідомлено жителів наших сіл Рожни, Літки, Літочки та Соболівка про необхідність перекриття газових кранів у зв'язку з пошкодженням газопроводу Ду500, що спричинено обстрілами в районі Богданівки. Оператор ГТС на цей час вже відключив 4 газорозподільчі станції (Велика Димерка, Калита, Семиполки, Залісся).

17 березня відбувалася евакуація населення з с. Шевченкове. Виїхало щонайменше 12 автобусів та колона приватних автомобілів.

В наступні дні продовжилися евакуації населення з окупованих територій. Всі погоджені маршрути евакуації з Калитянської та Великодимерської громад проходили через Придесення. Для прикладу, лише 21 березня за маршрутом Богданівка - Рудня - резиденція «Залісся» - Літки - Рожни - Пухівка - Зазим'я - Бровари вдалося перевезти 4370 осіб, серед них 1873 дитини. Це 41 автобус та 634 приватних автомобілів.

19 березня у частині областей України був відновлений освітній процес. В Зазимській сільській територіальній громаді відновлення навчання в дистанційній формі відбулося з 21 березня 2022 року.

20 березня в Мокреці знов з'явилася ворожа техніка. 25 березня в результаті ворожих обстрілів було пошкоджено лінію електропостання 35 кВт, яка йде зі сторони Калинівської громади. В результаті цього частина сіл Придесення залишилася без електрики. Однак в нас електропостачання вдалося відновити менше, ніж за добу. І в цьому заслуга: ТОВ «БП Спецфонд Перспектива», «Десна-Енерго», ДТЕК Київські регіональні електромережі, Бабакіна Олега Миколайовича та інших небайдужих людей.

29 березня ворог почав відводити свої війська з території Броварського району та, загалом, всієї Київської області. Наша Армія проводжала його масовими артобстрілами. Таких канонад, як в останні дні окупації Київщини, Зазимська громада ще не чула з перших днів.

Станом на 31 березня Броварський район був звільнений від ворога. Наші захисники здійснювали зачистку малих груп окупантів, які не встигли за своїми. На щастя, ворог не зайшов на територію Придесення. Хоча він був дуже близько. Завдяки злагодженим діям сил місцевої самооборони, ЗСУ та інших військових формувань нам вдалося не допустити його в Зазимську

громаду та не дати йому просунути в Калинівській громаді, убезпечивши цим Київ з північно-східного напрямку. Ворог хоч і відступив, але небезпека залишилася. Заборонено відвідувати ліси та поля, де можуть залишитися вибухові пристрої. Також заборонено вилов риби сітками – браконьєрство тобто мародерства. У результаті обстрілів у березні 2022 року постраждав приватний будинок у с. Рожни. Починаючи з жовтня 2022 року громада періодично піддається обстрілам ракетами та дронами через розташування об'єктів критичної інфраструктури поряд. Є знищення приватного майна та загиблі. Близько 300 чоловіків з громади захищали та захищають Україну у війні проти російських окупантів. Є серед них воїни ЗСУ, Національної гвардії, а також Територіальної оборони.

Броварській районний батальйон територіальної оборони воював на сході України з 26 травня по 9 листопада 2022 року. Постійно перебували на нулі по ротатії. Боронив Сєвєродонецьк, Лисичанськ, Сіверськ, Бахмут, штурмував Ямпіль, виграючи час, даючи можливість Збройним силам перегрупуватися та переозброїтися. Зараз батальйон знов вийшов у повному складі в зону бойових дій захищати Батьківщину.

Станом на серпень 2023 року сформовано більше як 150 справ на нагороди для бійців батальйону. Військовослужбовці батальйону вже отримали більше ніж 90 нагород. Активними жителями громади згідно з вимогами Закону України «Про основи національного спротиву» створено Добровольче формування Зазимської сільської територіальної громади № 1. На перших порах особовий склад налічував більш ніж 350 осіб. ДФ Зазимської ТГ № 1 зарекомендувало себе в межах Броварського району як найдисциплінованіше й найефективніше добровольче формування з міцною матеріально-технічною базою, тому після ліквідації інших добровольчих формувань району до ДФ Зазимської ТГ № 1 увійшли окремі добровольчі роти Калинівської, Калитянської та Великодимерської селищних територіальних громад.

1.5. Характеристика населення та трудових ресурсів.

Демографічна ситуація, що склалась в громаді, характеризувалася стабільним приростом населення впродовж останніх 5-ти років. Це пояснюється вигідним розташуванням населених пунктів, яке робить громаду привабливою для постійного проживання, а також активним будівництвом житла, зокрема багатоквартирних житлових будинків. Станом на 1 січня 2021 року чисельність наявного населення Зазимської сільської територіальної громади складала 9500 осіб. Станом на 01.01.2022 року чисельність населення зменшилась і становила 9159 осіб, що складало 3,78% до населення району і 0,51% - області. 2022 рік виокремлюється російським вторгненням та бойовими діями на територію України, що відповідно скорегувало демографічну ситуацію в громаді. Частина жителів з міркувань безпеки виїхали за кордон, однак у громаді більше ніж у 5 разів збільшилась кількість внутрішньо переміщених осіб. Переважна більшість працездатного населення

працює на підприємствах громади, у місті Києві та у місті Бровари. Через повномасштабну агресію росії відбулось зменшення обсягів виробництва, кількості працюючих підприємств на повний робочий день/тиждень, що призвело до зниження попиту на робочу силу. Станом на 01.11.2023 року на обліку у Броварському міськрайонному центрі зайнятості знаходиться 27 жителів громади.

Таблиця 1.10- Структура населення громади за віком та статтю (станом на 25.06.2024 р.)

Назва населеного пункту	Чисельність дорослого населення			Чисельність дітей		Разом
	разом	чоловіків	жінок	до 14 років	14-18 років	
с. Зазим'я,	3109	1428	1681	580	112	692
с. Літки	2090	964	1126	235	62	297
с. Літочки	373	192	181	41	15	56
с. Погреби	2688	1260	1427	435	132	567
с. Пухівка	1849	864	985	258	64	322
с. Рожни	1175	593	582	156	29	185
с. Соболівка	123	62	61	12	3	15
Разом	11 437	5 377	6 059	1 725	421	146

Таблиця 1.11 - Чисельність постійного населення громади

Найменування показника	2021	2022	2023
Чисельність постійного населення, осіб	10956	11156	11305
Чисельність осіб з інвалідністю, осіб, з них:		-	418
діти віком до 18 років, осіб	-	62	66
Чисельність зареєстрованих ВПО, осіб	-	2057	1084
Багатодітні сім'ї,	-	103	98
в них дітей, осіб	-	330	300

1.6. Найважна інфраструктура.

Через адміністративний центр та всі села Зазимської сільської територіальної громади проходить автошлях територіального значення Т-1008, що забезпечує швидку та зручну транспортну доступність жителів до районного та обласного центрів. Послуги пасажирського перевезення в громаді на даний час надає перевізник ТОВ «ПасБрайТ». 7 автобусних маршрутів здійснюються до м. Бровари, станції метро «Лісова» та до автовокзалу «Дарниця» м. Києва.

Житлово-комунальні послуги в громаді надає комунальне підприємство «Добробут», засновником якого є Зазимська сільська рада Броварського району Київської області. Воно було створено у 2022 році шляхом приєднання КП «Рожнівське», КП «Пухівське» та КП «Зазим'є – Будсервіс» до комунального підприємства «Добробут». Підприємство має на балансі сучасні сміттєзбиральний автомобіль, грейдер та іншу автомобільну техніку. Надає послуги з централізованого водопостачання та водовідведення, з утримання багатоквартирних житлових будинків, з благоустрою території громади, ритуальні послуги та послуги з прибирання і благоустрою кладовищ на території населених пунктів громади. Здійснює самостійне вивезення твердих

побутових відходів на усій території громади та у зимовий період надає послуги з утримання та посипання доріг.

В громаді створено та укомплектовано відділ з надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення, мобілізаційної та правоохоронної діяльності, який має весь рухомий склад спеціальних та пристосованих авто сільських пожежних команд. На бойовому чергуванні знаходиться 8 авто на п'яти пожежних депо: Погреби -2; Зазим'я – 1; Пухівка – 1; Рожни – 2; Літки – 2.

Освітня інфраструктура громади представлена мережею закладів загальної та дошкільної освіти. В Зазимській СТГ функціонує 4 комунальні заклади загальної середньої освіти та 1 комунальний заклад дошкільної освіти.

З 24 лютого 2022 року після повномасштабного вторгнення російської федерації в комунальних закладах освіти було призупинене навчання. З 21 березня було відновлено навчання в закладах освіти у дистанційній формі. Наповнюваність шкіл наближається до максимально допустимої, тому актуальним питанням на найближчі роки є проектування та будівництво нових корпусів шкіл, зокрема у Зазимському та Погребському ліцеях. Наповнюваність груп у закладах дошкільної освіти максимальна, актуальним є питання будівництва нових дитячих садків у селах Погреби та Зазим'є, а також ремонт приміщень садків у селах Пухівка та Літки.

Всі інфраструктурні об'єкти культурної сфери Зазимської СТГ підпорядковані Комунальному закладу «Центр культури, дозвілля та спорту». Вони представлені 13-ма закладами – 5 будинків культури, 2 клуби, 6 бібліотек. Будинок культури в с. Погреби знаходиться у приміщенні сільської ради, власне приміщення відсутнє. Приміщення сільської бібліотеки в с. Погреби та сільського клубу с. Соболівка законсервовані. В громаді діють 22 творчих колективи, з них 7 мають звання «зірковий».

Таблиця 1.12 - Фактична наповнюваність закладів освіти

Назва закладу освіти	Фактична наповнюваність
<i>Загальноосвітні заклади</i>	
Погребський ліцей	400
Зазимський ліцей «Академія успіху»	563
Пухівський заклад загальної середньої освіти	221
Рожнівська філія Пухівського закладу загальної середньої освіти	113
Літківський ліцей ім. М.П. Стельмаха	340
Разом	1637
<i>Дошкільні заклади освіти</i>	
Структурний дошкільний підрозділ Погребського ліцею «Лісова пісня»	125
КЗ ЗДО «Академія дитинства»	205
Структурний дошкільний підрозділ Пухівського ЗЗСО «Десняночка»	57
Структурний дошкільний підрозділ Рожнівської філії Пухівського ЗЗСО	20
Структурний дошкільний підрозділ Літківського ліцею ім. М.П. Стельмаха «Сонячний»	100
Разом	507

У громаді діє три футбольних клуби, за деякі з них виступають відомі в Україні футболісти: ФК «Літки», ФК «Зазим'є» та ФК «Десна» Погреби. У Погребах розташовано тенісний клуб «Marina Tennis Club», у якому у березні 2021 року було проведено матчі Кубка Девіса між національними збірними України та Ізраїлю. Також у населених пунктах працюють численні гуртки з різних видів спорту: карате, айкідо, водне поло, фітнес, зумба та інші. У населених пунктах Пухівка, Рожни, Літки та Літочки спортивна галузь менш розвинута, але показує непоганий потенціал розвитку. У 2021 році на території с. Рожни було збудовано багатоцільовий спортивний майданчик зі штучним покриттям, а у с. Літки в рамках Програми Президента України "Активні парки" було встановлено комплекс спортивного обладнання для занять спортом на свіжому повітрі. Заклади охорони здоров'я в Зазимській СТГ є відокремленими структурними підрозділами КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Калинівської селищної ради та представлені в громаді наступним чином: Літківська медична амбулаторія загальної практики сімейної медицини; Зазимська медична амбулаторія загальної практики сімейної медицини; Погребська медична амбулаторія загальної практики сімейної медицини; Пухівська медична амбулаторія загальної практики сімейної медицини; Рожнівська медична амбулаторія загальної практики сімейної медицини; Літочківський фельдшерський пункт.

Медичні заклади громади надають загальний спектр медичних послуг первинної ланки: консультація з будь-яких проблем зі здоров'ям, проведення діагностики та лікування найбільш поширених хвороб, направлення за показаннями до лікарів спеціалізованої або високоспеціалізованої медичної допомоги, забір та виконання загальних лабораторних досліджень крові та сечі, вимірювання глюкози крові, загального холестерину, електрокардіограма, виписка рецептів та ліків.

1.7. Містобудівна документація.

Після остаточного створення Зазимської сільської територіальної громади у складі семи населених пунктів виникла необхідність створення актуальної містобудівної документації, виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель деяких населених пунктів, також розробки іншої містобудівної та землепорядної документації.

Фундаментальним документом у сфері містобудування є генеральний план населеного пункту. Генеральний план розроблений у селах Погреби, Зазим'я, Пухівка, Рожни. Потребують розробки генерального плану села Літки, Літочки та Соболівка. Наявні детальні плани уточнюються, регулярно розробляються детальні плани окремих територій.

У 2021 розроблена та затверджена нормативно-грошова оцінка земель сіл Рожни, Пухівка та Соболівка. У 2022 році розроблена нормативно-грошова оцінка земель с. Пухівка. У 2023 році Зазимська сільська територіальна громада розробила та затвердила Програму «Землеустрій та містобудування» Зазимської сільської територіальної громади на 2024-2026 роки, основними

завданнями якої визначено: розроблення проєктів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів; розроблення комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади; розроблення проєктів землеустрою щодо встановлення меж території територіальної громади; розроблення генеральних планів населених пунктів; розроблення проєктів змін до генеральних планів населених пунктів; розроблення проєктів землеустрою щодо відведення земельних ділянок на території населених пунктів Зазимської сільської територіальної громади; розроблення технічних документацій із землеустрою: щодо встановлення (відновлення) меж земельних ділянок в натурі (на місцевості), встановлення меж частин земельних ділянок, на які поширюються права суборенди, сервітуту, щодо поділу та об'єднання земельних ділянок, щодо інвентаризації земель Зазимської сільської територіальної громади; розроблення технічних документацій з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів Зазимської сільської територіальної громади; проведення експертних грошових оцінок земельних ділянок на території населених пунктів Зазимської сільської територіальної громади; створення топографічних планів у графічній та цифровій формах; розроблення детальних планів окремих територій на території населених пунктів Зазимської сільської територіальної громади; розроблення документацій з питань благоустрою територій сільських кладовищ.

Реалізація Програми дозволить виготовляти передбачену чинним законодавством містобудівну та землевпорядну документацію, що покращить можливості для управління земельними ресурсами та сприятиме отриманню додаткових надходжень до місцевого бюджету за рахунок ефективного використання належних територіальній громаді земель.

1.8. Економічний розвиток.

Підприємництво

З початком військових дій у 2022 році економіка Зазимської сільської територіальної громади, як і в Броварського району та Київської області зазнала значних втрат. Наслідками негативного впливу збройної агресії російської федерації для підприємств громади стало падіння обсягів реалізації їх продукції, зменшення кількості покупців, відсутність обігових коштів, порушення логістичних ланцюгів постачання матеріалів та комплектуючих, а також вилучення з виробничого процесу кваліфікованих спеціалістів до Збройних Сил України.

На початок 2024 року на території Зазимської СТГ було зареєстровано 1310 підприємств, установи та організацій всіх форм власності. За розташуванням найбільший відсоток суб'єктів господарювання знаходяться у с. Зазим'я (41%); друге та третє місце займають с. Погреби (11,7%) та с. Рожни (6,7%). Основними видами діяльності суб'єктів господарювання всіх форм власності, що зареєстровані на території Зазимської сільської територіальної громади, є промисловість та торгівля. Зі всіх підприємств та підприємців, що

працюють на території населених пунктів Зазимської сільської об'єднаної територіальної громади існують такі, які суттєво впливають на формування сільського бюджету та забезпечують робочими місцями жителів громади:

Таблиця 1.13 - Розподіл суб'єктів господарювання за населеними пунктами Зазимської громади

Населений пункт	2021р.		2022р.		2023р.	
	ТОВ	ФОП	ТОВ	ФОП	ТОВ	ФОП
Погреби	106	200	120	202	137	214
Зазим'я	202	328	200	280	209	328
Пухівка	69	84	52	88	57	96
Рожни	50	58	51	66	42	82
Літки	42	57	40	59	43	70
Літочки	6	20	7	20	13	19
ВСЬОГО:	475	747	470	715	501	809

ТОВ "Аква-Родос" (виробництво сантехнічних виробів), ТОВ "Родос" (виробництво дверей), ТОВ «Т.А.К» (виробництво хлібобулочних виробів), ТОВ «Київський насінневий завод» (виробництво та обробка насіння зернових культур), ТОВ «Флагман-Сіфуд» (переробка риби та морепродуктів), ТОВ «Укрхімпласт» (виробництво виробів з пластику різного призначення), ТОВ «Бланк-Прес» (типографія), ПП Подолян А.П., ПП «Східний Степ» (виробництво пластикових вікон та конструкцій), ТОВ «Птахофабрика Київська» та ТОВ «Ландгут» (виробництво яєць, м'яса та комбікормів), ТОВ «Погреби – АГМ» (гуртова торгівля, громадське харчування), ПП «СВ», ТОВ «СВГ-ТРАНС», ФОП «Богатир Т.О.», ТОВ «МАНГО-ГРУП», ТОВ «КОДІС», ТОВ «ТОП», ТОВ «ОБЛМЯСТОРОГ», ДП «ПРОПАН» та ТОВ «АВАНТАЖ7» (мережа автозаправних станцій).

Найбільшими платниками податків в громаді за 2022 рік є: В/ч 1880, КФ «КВІТЕНЬ», ТОВ «ХІМБУДПЛАСТМАС», ТОВ «ФОРА», Ф-я Бров-ка ПНВК «ІНТЕРБІЗНЕС», ТОВ «АТБ-маркет», ТОВ «Глобал Тех Сервіс ЛТД», ТОВ «Сервіс Солюшнз», ТОВ «АКВА-РОДОС», які забезпечили надходження 37% запланованого податку на доходи фізичних осіб Зазимської сільської об'єднаної територіальної громади.

У 2023 році ТОВ «Сільпо-ФУД», КФ «КВІТЕНЬ», ТОВ «ХІМБУДПЛАСТМАС», ТОВ «ФОРА», ТОВ «П'ять континентів К», ТОВ «АТБ-маркет», ТОВ «Глобал Тех Сервіс ЛТД», ТОВ «РОДОС», ТОВ «АКВА-РОДОС», ТОВ «БТейд» забезпечили зарахування в бюджет майже 40% цього податку.

Отже, підприємницький потенціал громади складається з об'єктів оптової та роздрібною торгівлі, ремонту автотранспортних засобів здійснюють 198 суб'єктів господарювання; тимчасового розміщення й організації харчування - 12 суб'єктів господарювання; мистецтва, спорту, розваг та відпочинку - 36. На території громади знаходяться та діють 14 баз відпочинку, 2 готельно-ресторанних комплекси, 1 готель, 9 садівничих товариств, 1 заміський клуб.

Кількість підприємств малого та середнього бізнесу на 1000 осіб наявного населення – 45-56 одиниць протягом останніх чотирьох років.

На території Зазимської сільської територіальної громади, здійснюють господарську діяльність понад 1506 підприємств та організацій різних форм власності. Найбільші з них це: ТОВ «АКВА-РОДОС» - виробництво меблів. ТОВ «РОДОС» - виробництво меблів. ТОВ «ХІМБУДПЛАСТМАС» - неспеціалізована гуртова торгівля, виробництво машин та устаткування спецпризначення. ТОВ «СЕРВІС СОЛЮШИНЗ» - ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення. ТОВ «БУДІНДУСТРІЯ-СЕРВІС ЛТД» - добування піску. ТОВ «СОБІ» - добування піску. ТОВ «ПУХІВСЬКИЙ ВЕНТИЛЯЦІЙНИЙ ЗАВОД» - виробництво промислового холодильного та вентиляційного устаткування. ТОВ «ДЕЛЬТАХІМ» - неспеціалізована торгівля, виробництво барвників і пігментів. ТОВ «ТЕРА» - надання в оренду інших машин та устаткування. ТОВ «БРВ КИЇВ» - роздрібна торгівля, виробництво меблів для офісів і підприємств торгівлі. ТОВ «ФОРА» - роздрібна торгівля продуктами харчування та промисловими товарами. ТОВ «АТБ-маркет» роздрібна торгівля продуктами харчування та промисловими товарами. ТОВ «БЕЛЕС Україна» - гуртова торгівля дитячими іграшками та промисловими товарами. ТОВ «БЛАНК ПРЕС» - друкарня. ТОВ «ЮКО Україна» - виробництво інструментів, несанкціонована гуртова торгівля товарами широкого асортименту. Оптові підприємства є одними із найбільших бюджетоутворюючих платників податків бюджетів всіх рівнів. Промислові підприємства виробляють таку продукцію: видобування піску, виготовлення віконних блоків, виготовлення деревини, виготовлення виробів із пластику та надання оптово-складських послуг. У 2017 році відбулося відкриття першого магазину ТОВ «ФОРА» у с. Зазим'я, що входить до Зазимської сільської територіальної громади. 2020 році відбулося відкриття першого магазину ТОВ «АТБ-маркет» у с. Зазим'я, що входить на сьогоднішній день до Зазимської сільської територіальної громади, ТОВ «АТБ-маркет» - підприємство корпорації «АТБ» - найбільша мережа України, що динамічно розвивається. ТОВ «АКВА-РОДОС» - це велика виробнича компанія, яка пропонує своїм покупцям бездоганні колекції меблів для ванних кімнат, меблів для віталень, спалень, дитячих кімнат, прихожих і кухонь. У 2005 році компанія «АКВА-РОДОС» почала свою діяльність в с. Погреби. На даний час входить в десятку найбільших бюджетоутворюючих підприємств Зазимської сільської територіальної громади в розрізі податку на доходи фізичних осіб так як забезпечує надання великої кількості робочих місць для жителів нашої громади та інших громадян. На території Зазимської сільської територіальної громади розташовані такі підприємства АПК: ТОВ «ТОРГОВИЙ ДІМ» Птахофабрика «Київська» - гуртова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами. Філія Броварська «ПНВК»ІНТЕРБІЗНЕС» - розведення свійської птиці. ТОВ «ФЛАГМАН СІФУД» - гуртова та роздрібна торгівля рибною продукцією.

Агропромисловий сектор

Повномасштабна війна стала справжнім випробуванням для аграріїв Київщини. Вторгнення спричинило руйнування налагоджених роками процесів, логістичних ланцюгів. Мінування посівних площ, географічне розташування населених пунктів Зазимської сільської об'єднаної територіальної громади в Придеснянській зоні та в безпосередній близькості до міста Києва, а також активний розвиток житлового будівництва не сприяє розвитку підприємств агропромислового комплексу. Однак, починаючи з 2020 року на території сіл Зазим'я та Погреби розпочало активну роботу підприємство ТОВ «Свої хлібороби», яке веде роботу по укладенню договорів

оренди земельних ділянок сільськогосподарського призначення і на сьогодні обробляє близько 24 га земель.

Дорожнє господарство

Зазимська сільська територіальна громада має розгалужену мережу автомобільних доріг, маючи надійний автотранспортний зв'язок із всіма населеними пунктами громади, районним та обласним центром по дорогам з твердим покриттям. Через адміністративний центр та всі села Зазимської сільської територіальної громади проходить автошлях територіального значення Т-1008 загальною протяжністю 36,5 км. Також в межах Зазимської громади проходять ще дві автомобільні дороги загального користування місцевого значення, які перебувають на балансі Департаменту регіонального розвитку Київської обласної державної адміністрації: 0100604 Пухівка-Калинівка протяжністю 8,6 км (в межах громади – орієнтовно 2 км); 0100605 Рожни-Велика Димерка-Гоголів протяжністю 30,5 км (в межах громади – орієнтовно 7,2 км).

Мережа автомобільних доріг комунальної власності Зазимської сільської територіальної громади достатньо розвинена. Переважна більшість доріг комунальної власності заасфальтована і перебуває у гарному стані. Зазимська сільська рада до повномасштабного вторгнення проводила активну роботу з асфальтування доріг до масивів з новою забудовою.

Загальна протяжність доріг комунальної власності складає орієнтовно 501,26 км. Найбільша протяжність доріг у селі Пухівка (112,4 км), найменша – в с. Соболівка (7,95 км). Загальна протяжність доріг комунальної власності з асфальтним покриттям на території громади – 161,39 км. Найбільша протяжність доріг з асфальтним покриттям у селі Погреби (38,58 км), найменша – в с. Соболівка (1,5 км). Загальна протяжність доріг комунальної власності з твердим гравійним покриттям на території громади – 47,89 км. Найбільша протяжність доріг з гравійним покриттям у селі Зазим'я (17,49 км), найменша – в с. Соболівка (0,7 км).

Загальна протяжність доріг комунальної власності з ґрунтовим покриттям на території громади – 265,45 км. Найбільша протяжність доріг з гравійним покриттям у селі Рожни (74,76 км), найменша – в с. Соболівка (5,75 км). Стан дорожнього господарства населених пунктів Зазимської сільської об'єднаної територіальної громади задовільний. Більшість заселених вулиць мають асфальтне покриття, частина доріг, які сполучають масиви з новобудовами, мають тверде покриття. Постійно ведеться активна робота з асфальтування, капітальному та поточному ремонту доріг комунальної власності.

На території сіл Погреби, Зазим'я та Пухівка було здійснено ремонт доріг Т-10-08 (від межі з містом Києвом до дитячого садочка в с. Пухівка) та 0-100603 (від Броварського шосе до об'єднання садових товариств «Урочище Зазим'я»). Загалом за 2022-2023 роки на поточний та капітальний ремонт доріг комунальної власності громади в межах цільової програми її благоустрою витрачено більш ніж 5,8 млн. грн.

Проводиться робота по розробці проектно-кошторисних документацій для подальшого будівництва та ремонту доріг комунальної власності.

Енергозабезпечення та енергозбереження

Протягом 2020-2022 років в громаді було проведено ряд заходів, направлених на забезпечення енергоефективності: завершено реконструкцію Зазимського НВК з утепленням стін та влаштуванням нового даху, розроблено проєкт утеплення стін Погребського НВО, проведено реконструкцію системи вуличного освітлення населених пунктів громади на основі енергозберігаючих LED технологій. Силами комунального підприємства «Добробут», небайдужих жителів громади та за участі працівників ПрАТ ДТЕК КРЕМ було здійснено розчистку траси проходження лінії електропередачі в селах Погреби, Зазим'я, Пухівка. У 2022 році роботи з впровадження енергоефективних технологій продовжуватимуться.

Однією з найактуальніших проблем усієї громади була недостатня електрифікація території, повільне будівництво нових джерел електричної енергії та низька якість послуг з електропостачання. Однак, військові дії та систематичне знищення об'єктів енергетики внесли свої корективи у сферу енергозабезпечення громади. Пріоритетними стали заходи з впровадження у закладах громади альтернативних джерел енергозабезпечення. Протягом 2022 року за рахунок коштів місцевого бюджету та допомоги благодійних організацій та підприємців було забезпечено усі заклади освіти, культури, медицини, а також адміністративні приміщення генераторами та іншими видами альтернативної енергетики.

Туристична інфраструктура

Територія Зазимської громади має унікальні туристичні об'єкти, які, на сьогодні, реалізовані в неповному обсязі. Річка Десна – візитівка та перлина Придесення. Всі населені пункти громади розміщені вздовж її узбережжя та мають унікальну можливість стати туристичними локаціями Київщини та України. Враховуючи зручне місцезнаходження, поступове налагодження транспортної інфраструктури, що є невід'ємною складовою туризму, та інвестиційну привабливість, розвиток туристичної галузі у Зазимській громаді розпочався з розгалуження мережі садових товариств, баз відпочинку та заміських клубів.

Туристична інфраструктура Зазимської громади є слабо розвиненою та складається в основному з баз відпочинку, які належать різним державним структурам, а їхній матеріально-технічний стан потребує капітального оновлення. Окрім того, є 2 готельно-ресторанних комплекси, заміський клуб, низка невеликих комплексів відпочинку і готель приватної форми власності. Вони, а також понад 15 ресторанів формують основні магніти для приїзду туристів у громаду. Зони відпочинку на Десні та інших річках не мають відповідної інфраструктури та потребують створення належних і безпечних умов. Потенційними напрями розвитку туристичної галузі є популяризація історії краю, формування туристичних магнітів та їх благоустрій в історичних місцях. Розробка програмного продукту (сайт або мобільний додаток), яка

об'єднає наявні та потенційні туристичні об'єкти дасть можливість узагальнити всю туристичну мережу та зробити туризм важливою частиною життєдіяльності громади. Однак, на рівні Зазимської громади робота з координації туризму (туристичної галузі) практично відсутня. Відповідно, недостатнім є рівень реклами та просування громади на території області, України, за кордоном.

1.9. Інвестиційна діяльність.

На території громади протягом 2021 року відкрилися магазини «АТБ» та «ФОРА» с. Погреби по вул. Погребський шлях, а також проведено реконструкцію магазину «ФОРА» в с. Зазим'я із збільшенням торгової площі. Внаслідок цього було створено додаткові робочі місця для жителів громади, забезпечено умови для якісного обслуговування населення, а також збільшено надходження до сільського бюджету. Протягом 2022 року відкрився новий магазин «АТБ» по вул. Погребський шлях в с. Погреби, а також наприкінці року відкривається один з найбільших торгових комплексів Київської області - торговий комплекс «Сільпо». Продовжується будівництво житлового комплексу «Десна Парк Резиленс» по вулиці Київська в с. Зазим'я проектною потужністю близько шестисот квартир. Протягом 2021 року введено в експлуатацію першу чергу будівництва (240 квартир), у 2022 році завершується будівництво другої черги. В селі Погреби продовжується будівництво житлового комплексу «Ріверсайд» проектною потужністю 1000 квартир. Зазимська сільська рада проводить роботу щодо залучення інвестицій до громади шляхом формування вільних земельних ділянок промислового призначення та подальшого їх продажу на земельних торгах (аукціонах). Протягом 2022 року сільський бюджет поповнився коштами від продажу земельних ділянок несільськогосподарського призначення на суму близько 21,8 млн. грн. Є потенціал до формування додаткових земельних ділянок, право власності/оренди яких може бути продане на аукціони. Це землі промислового значення або під комерцію.

1.10. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади.

Станом на 01.01.2024р. кількість платників, що сплачують податки в бюджет Зазимської громади налічує: 501 юридичну особу та 809 фізичних осіб. Не сплачують податки до бюджету громади 532 юридичні особи та 210 фізичних осіб.

Доходи загального фонду бюджету Зазимської сільської територіальної громади на одного жителя мають постійно зростаючу тенденцію та склали за останні три роки 10557,33 грн (2021р. – 9 581,38 грн., 2022р. – 8 085,96 грн., 2023р. -14 004,64грн.). У 2023 році обсяг дохідної частини сільського бюджету громади становив 213,55 млн. грн., що на 38,6% вище від попереднього року. При чому зростання відбулось саме за рахунок власних податкових надходжень. До загального фонду бюджету за 2023 рік надійшло (без врахування трансфертів) 170,78 млн. грн. при плані 140, 22 млн. грн.,

виконання планових показників склало 121,79%. Найбільша частина надходжень припадає на Погребінський старостинський округ – 36,2%.

Таблиця 1.15 – Динаміка надходжень до дохідної частини бюджету громади

Стаття доходів (млн. грн.)	2022р.	2023р.	Відхилення	
			(+/-)	%
Податок на доходи фізичних осіб	49,003	67,821	18,818	38,40
Єдиний податок	18,081	24,645	6,564	36,30
Акцизний податок	13,498	25,192	11,694	86,64
Податок на майно	18,880	30,731	11,851	62,77
Рентна плата	11,887	20,867	8,98	75,54
Неподаткові надходження	0,920	1,338	0,418	45,43
Офіційні трансферти	41,765	42,957	1,192	2,85
ВСЬОГО	154,036	213,549	59,513	38,64

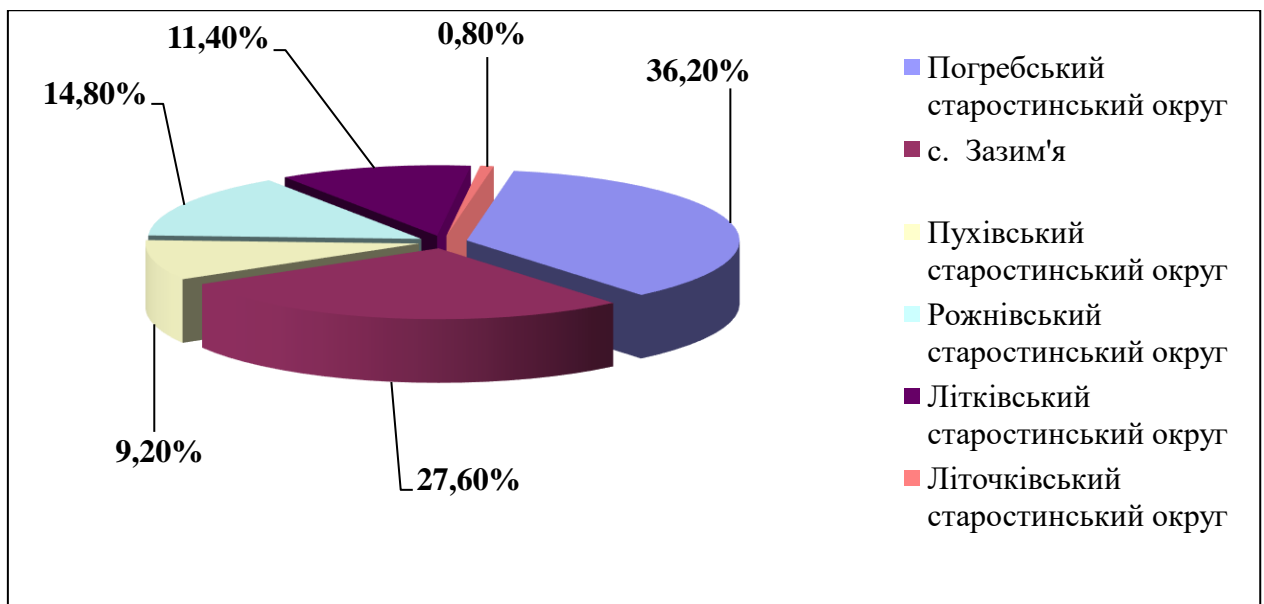


Рис.1.2 – Структура надходжень до загального фонду бюджету за старостинськими округами

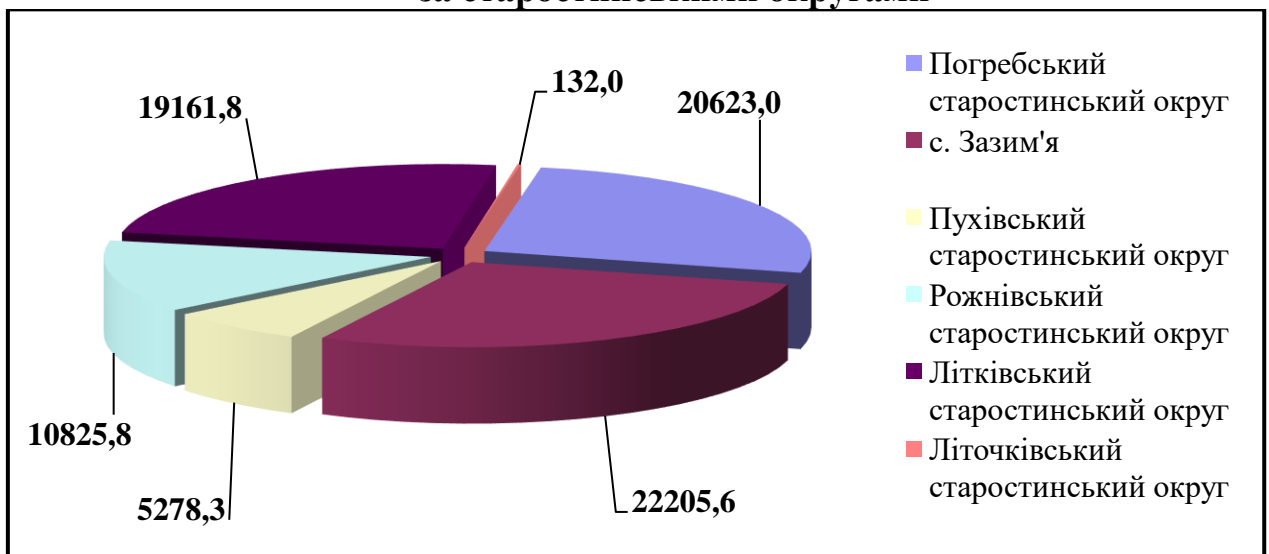


Рис. 1.3 – Структура надходжень ПДФО за старостинськими округами (грн)

Найбільшим податковим джерелом надходжень до бюджету Зазимської сільської територіальної громади є податок на доходи фізичних осіб. Його питома вага складає майже 32%. Другим за питомою вагою в загальному фонді бюджету є податок на майно. Найбільшими платниками плати за землю є: ТОВ «Деснянська Діброва», ТОВ «Птахофабрика Київська», ТОВ «ІНДАТРА» (Сільпо), ТОВ «КУА АВАЛОН», ПРАТ «Броварський ЗЗК».

Таблиця 1.16 – Динаміка надходжень податку на майно (млн. грн)

Стаття доходів	2022р.	2023р.	Відхилення	
			(+/-)	%
Земельний податок	8,016	12,022	4,005	49,97
Орендна плата	6,674	11,410	4,736	70,96
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	4,180	7,136	2,956	70,72
транспортний податок	0,000	0,164	0,164	100,00
ВСЬОГО	18,870	30,731	11,861	x

Акцизний та єдиний податок стабільно надають до загального фонду бюджету Зазимської громади більш ніж 20% податків – 20,5% у 2022 році та 23,3 у 2023 році. Найбільшими платниками акцизного податку в громаді є рітейлери: ТОВ «Фора», ТОВ «СТ-АРТ», ТОВ «АТБ-Маркет», ТОВ «Сільпо-ФУД», ТОВ «ПАВЛ» та АЗС: ТОВ «Авантаж 7», ТОВ «Лерсен ЛТД» (Мотто), ТОВ «Євро Смарт Паувер» (БРСМ), ТОВ «БВС Рітейл»

Також вагомою статтею надходжень є *офіційні трансферти*, які у 2023 році склали 20,1% від усіх доходів бюджету, основними складовими яких були:

1. Освітня субвенція в сумі 38 244 200 грн.
2. Субвенція з місцевого бюджету на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету в сумі 161 651,56 грн..
3. Дотація з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету в сумі 1 221 900,00 грн..
4. Додаткова дотація з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення повноважень органів місцевого самоврядування на деокупованих, тимчасово окупованих та інших територіях України, що зазнали негативного впливу у зв'язку з повномасштабною збройною агресією Російської Федерації в сумі 2 656 600,00 грн..
5. Субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів субвенції на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами, що утворився на початок бюджетного періоду в сумі 83 192,00 грн..
6. Інші субвенції з місцевого бюджету в сумі 500 000,00 грн..
7. Субвенція з місцевого бюджету на виконання окремих заходів з реалізації соціального проекту «Активні парки - локації здорової України» за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету в сумі 88 279,71 грн..

Надходження до спеціального фонду бюджету Зазимської громади за 2023 рік становили: екологічний податок – 14 403,51 грн.; кошти від відшкодування втрат с/г та л/г виробництва – 80 337,23 грн.; кошти від продажу земельної ділянки комунальної власності – 2 168 301,00 грн.; власні надходження бюджетних установ – 5 756 159,45 грн.

Видаткова частина бюджету Зазимської сільської територіальної громади по загальному фонду за 2022-2023 роки, так само як і дохідна, мала тенденцію до зростання, і була виконана на 93,29% у 2022 році та на 96,32 % у 2023 року від запланованих показників.

Таблиця 1.17 – Видатки загального фонду бюджету за функціональною класифікацією (млн. грн)

Стаття видатків	2022р.	2023р.	Відхилення	
			(+/-)	%
Утримання установ та закладів освіти	76,975	104,000	27,025	35,11
Утримання органів місцевого самоврядування	27,175	33,113	5,939	21,85
Житлово-комунальне господарство	14,976	17,016	2,040	13,62
Культура і мистецтво	4,509	6,264	1,755	38,91
Інша діяльність	10,905	7,779	-3,126	-28,66
Економічна діяльність	10,071	10,348	0,276	2,74
Міжбюджетні трансферти	9,222	9,874	0,652	7,07
Соціальний захист та соціальне забезпечення	3,632	3,244	-0,388	-10,67
Охорона здоров'я	0,197	1,043	0,846	429,34
Фізична культура і спорт	0,428	0,492	0,064	14,94
ВСЬОГО	158,091	193,173	35,082	22,19

Найбільшу питому вагу у 2023 році за функціональною структурою складають видатки на: утримання установ та закладів освіти – 55,50 %, видатки на утримання органів місцевого самоврядування – 17,91 %, житлово-комунальне господарство – 7,35%, міжбюджетні трансферти – 4,99 %, економічна діяльність – 4,56 %, інша діяльність – 4,06 %.

За розділом «Утримання органів місцевого самоврядування» здійснювались видатки на утримання 5 старостинських округів і одного адміністративного центру, 11 відділів апарату Зазимської сільської ради, які становили 27 173 355,36 грн. та були спрямовані на:

заробітну плату з нарахуванням – 22 751 514,31 грн. (99,24 %),
предмети, матеріали, обладнання та інвентар – 661 260,81грн. (100,00 %),
оплата послуг (крім комунальних) – 2 148 243,98 грн. (96,30 %),
комунальні послуги та енергоносії – 1 420 138,74 грн. (69,01 %),
інші поточні видатки – 192 197,52 грн. (88,83 %).

Видатки на утримання Управління фінансів Зазимської сільської ради становили 1 601 932,38 грн та були спрямовані на:

заробітну плату з нарахуванням – 1 544 663,39 грн. (95,35 %),
предмети, матеріали, обладнання та інвентар – 24 999,99 грн. (100,00 %),
оплата послуг (крім комунальних) – 32 269,00 грн. (100,00 %).

Видатки на утримання Управління освіти, культури, молоді та спорту Зазимської сільської ради становили 2 573 971,30 грн. та були спрямовані на: заробітну плату з нарахуванням – 2 171 837,60 грн. (96,29 %), предмети, матеріали, обладнання та інвентар – 48 394,89 грн. (80,16 %), оплата послуг (крім комунальних) – 176 769,87 грн. (90,10 %), оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 171 368,94 грн. (61,20%), інші видатки – 5 600,00 грн. (100,00 %).

Виконання видаткової частини бюджету громади по галузі «Освіта» за 2023 рік здійснювалось за наступними навчальними закладами: КЗ «Погребський ліцей» - 23 894 568,80 грн. (24,59%); КЗ «Зазимський ліцей «Академія успіху» - 19 568 125,20 грн. (20,14%); КЗДО «Академія дитинства» - 9 976 455,16 грн. (10,27 %); «Пухівський ЗЗСО» (з Рожнівською філією) – 22 966 221,77 грн. (23,64%); КЗ «Літківське ліцей ім. М.П. Стельмаха» - 20 759 420,58 грн. (21,36%).

По розділу «Соціальний захист та соціальне забезпечення» видатки склали 3 244 199,69 грн., що становить 86,37 % до визначеного плану і до:

цільової програми «Турбота на 2023 рік»: виплати населенню територіальної громади матеріальної допомоги (хворим та інше) в сумі 3 149 219,69 грн.; надання матеріальної допомоги сім'ям загиблих військовослужбовців ЗСУ в сумі 580 000,00 грн.; оплата послуг поховання військовослужбовців ЗСУ та інших формувань України в сумі 159 680,00 грн.; виплата одноразової допомоги на проведення операцій та придбання високовартісних ліків учасникам бойових дій та прирівняних до них військовослужбовцям (поранені) в сумі 195 000,00 грн.

на виконання заходів «Програми забезпечення пільгових категорій населення Зазимської сільської територіальної громади лікарськими засобами та медичними виробами на 2022-2024 роки» використано коштів - 488 375,56 грн.;

на виконання заходів «Програми профілактики та лікування стоматологічних захворювань у дітей та окремих категорій дорослого населення Зазимської сільської територіальної громади на 2021-2022 роки» використано коштів - 50 000,00 грн.;

на виконання програми «Підтримки та розвитку Броварської міської організації Товариства Червоного Хреста України на 2021-2026 роки» витрачено коштів в сумі 48 631,02 грн.;

на виконання програми розвитку молодіжної політики в Зазимській сільській територіальній громаді "Молодь Придесення" на 2023р. – 94 980,00 грн.

За розділом «Житлово-комунальне господарство» видатки у 2023 році становили 93,98 % до визначеного плану. Кошти були спрямовані:

на виконання програми благоустрою Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025р.р.: оплата електричної енергії для мережі вуличного освітлення на території громади – 665 957,54 грн. (12,94%); ремонт та утримання в належному стані мережі вуличного освітлення – 1 243 600,48 грн.

(9,66%); придбання матеріалів для мережі вуличного освітлення – 540 446,70 грн. (4,20%); заходи пов'язані з поліпшенням питної води (обслуговування та придбання матеріалів та обладнання) – 1 384 824,09 грн. (10,76%);

на виконання «Програми відзначення та вшанування окремих працівників, трудових колективів, категорій громадян, які досягли високого професіоналізму і визначних успіхів у виробничій, державній, творчій та інших сферах життєдіяльності на 2023 рік» на виплату грошової винагороди працівникам КП «Добробут» до професійного свята - 210 000,00 грн. (1,63%);

на виконання «Цільової програми відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Добробут" на житлово-комунальні послуги для населення на 2023-2025 роки» – 915 417,00 грн. (7,11%);

на виконання «Програми регулювання чисельності безпритульних тварин на території Зазимської сільської територіальної громади на 2021-2023 роки» – 99 910,00 грн. (0,78%);

субвенції та поточні, капітальні трансферти підприємствам на утримання об'єктів благоустрою, кладовищ, вивезення ТПВ – 6 125 365,00 грн. (47,59%) на фінансову підтримку Комунальному підприємству «Добробут»;

на виконання програми благоустрою Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025р.р.» – 686 743,88 грн. (5,33%) на благоустрій території Пухівського старостинського округу та послуги озеленення населених пунктів громади.

За розділом «Економічна діяльність» кошти у 2023 році були направлені на утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету, на виконання програми благоустрою Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025р.р. та інших цільових програм: послуги із землеустрою земель комунальної власності громади – 405 110,70 грн.; оплата внесків до асоціації Органів місцевого самоврядування – 23 100,00 грн.; утримання приміщень комунальної власності громади – 710 526,76 грн., поточний та капітальний ремонт доріг комунальної власності громади – 5 840 081,90 грн.

За розділом «Інша діяльність» видатки склали 7 103 491,71 грн., що становить 92,84 % до визначеного плану, виконувались заходи в межах програми «Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, забезпечення пожежної безпеки Зазимської територіальної громади на 2021-2025 роки»: забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони - 5 671 638,54 грн.; інші заходи громадського порядку та безпеки - 99 957,17 грн.; заходи та роботи з мобілізаційної підготовки місцевого значення - 103 500 грн.; заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха - 3 560,00 грн.; заходи та роботи з територіальної оборони» - 1 224 836,00 грн.

Структура видатків бюджету Зазимської сільської територіальної громади за економічною класифікацією показує превалювання витрат на виплату заробітної плати, які перевищують 65%. Друге та третє місця

посідають витрати на оплату послуг (крім комунальних) – 18 461 095,43 грн. (10,55%), та комунальні послуги та енергоносії – 12 678 828,15 грн. (7,24%).

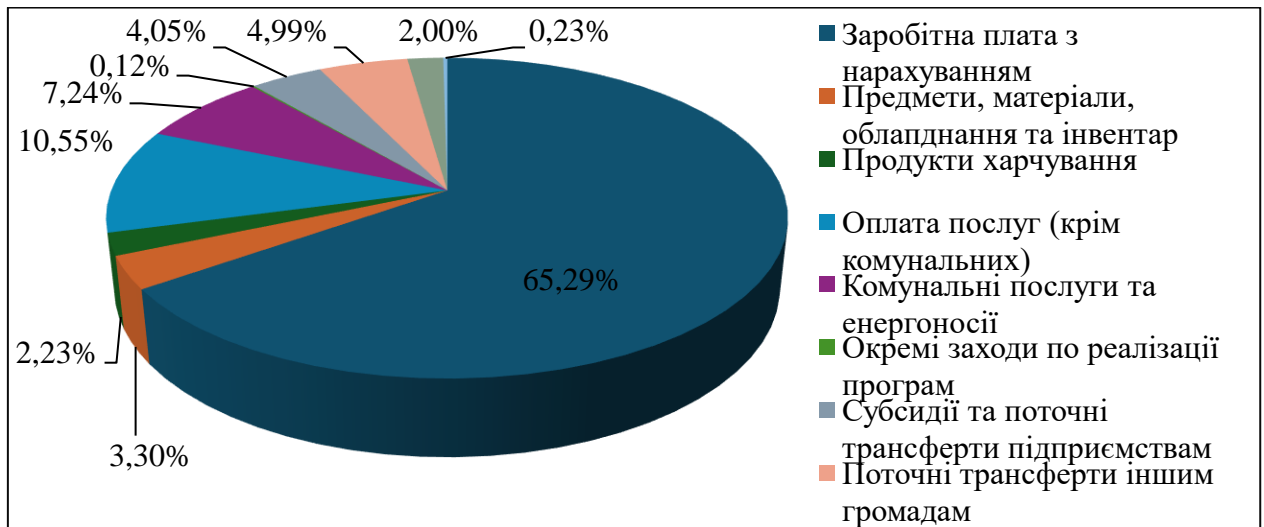


Рис. 1.4 – Структура видатків загального фонду бюджету за економічною класифікацією

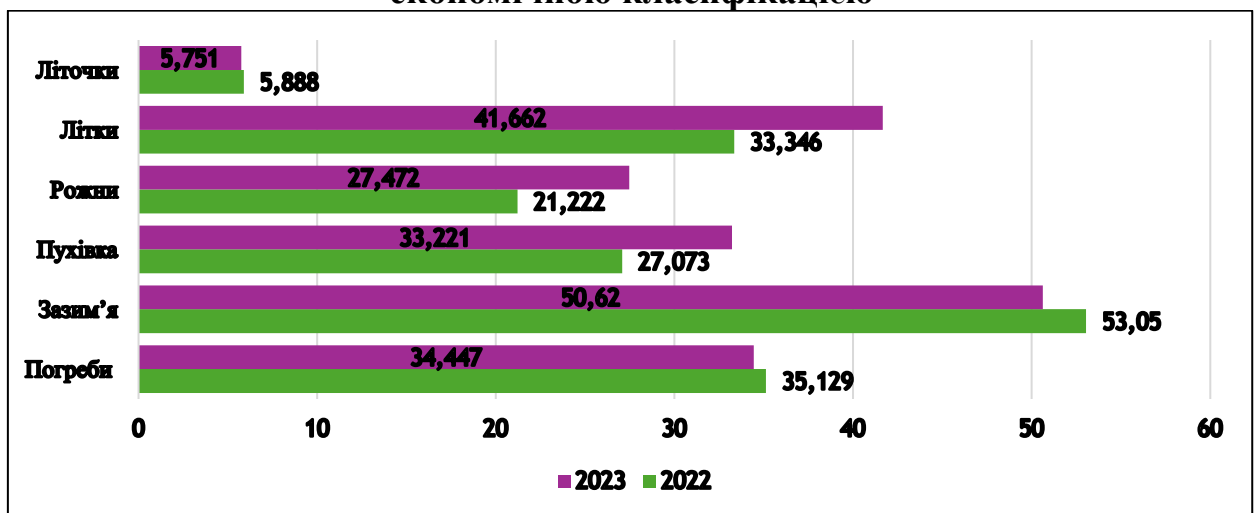


Рис. 1.5 – Динаміка видатків загального фонду бюджету в розрізі старостинських округів (млн.грн)

Враховуючи таку структуру витрат стає зрозумілим більша питома вага бюджетних, що здійснювалися Зазимською сільською радою. Показники фінансового стану та бюджету сільської ради подано в таблицях 1.18 і 1.19.

Таблиця 1.18- Базові показники бюджет територіальної громади

Базові показники	Роки			
	2021	2022	2023	2024 (план)
Доходи бюджет:				
• Загальний фонд, тис. грн.	124 251,0	112 419,8	170 784,3	146 877,4
• Спеціальний фонд, тис. грн.	10 155,5	3 516,9	8 130,4	5 660,0
• Міжбюджетні трансферти, тис. грн.	74 347,9	41 764,7	43 670,8	51 619,4
Всього:	208 754,1	157 701,4	222 585,5	204 156,8
Видатки бюджету:				
• Загальний фонд, тис. грн.	149 782,4	176 171,9	175 070,8	210 798,9
• Спеціальний фонд, тис. грн.	48 518,2	14 658,5	18 101,9	25 036,0
Всього:	198 300,60	190 830,4	193 172,7	235 834,9

Таблиця 1.19 – Додаткові показники фінансового стану громади

Показники	Од.	2021	2022	2023	2024 план
Доходи загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	10 213	8 958	15 107	12 851
Капітальні видатки бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	3 834	1 010	1 096	2 005
Питома вага видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ТГ	%	13,92	17,01	17,14	14,09
Рівень дотаційності бюджетів (частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без урахування субвенцій))	%	0,90	0,0	0,0	0,0
Частка видатків бюджету розвитку в загальному обсязі видатків об'єднаної територіальної громади (без урахування власних надходжень бюджетних установ)	%	23,75	6,71	6,61	9,98
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 особу	грн.	3 843	3 904	5 996	5 079
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від плати за землю на 1 особу	грн.	1 366	1 171	2 073	2 036
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу	грн.	1 587	1 441	2 180	2 238
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу	грн.	1 833	1 076	2 228	2 240
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу	грн.	485	334	631	640
Частка видатків місцевого бюджету на фінансування пільг, соціальних послуг, гарантій та житлових субсидій у галузі «Соціальний захист та соціальне забезпечення»	%	2,81	2,19	1,68	1,90

1.11. Органи управління громадою.

Система органів управління громадою включає: Зазимську сільську раду; Сільського голову; старост; Виконавчий комітет Зазимської сільської ради; управління й відділи Зазимської сільської ради; органи самоорганізації населення.

Зазимська сільська рада VIII скликання налічує 22 депутати, які представляють 8 багатомандатних виборчих округів Зазимської територіальної громади. Депутати входять до п'яти постійних комісій: з питань регламенту, депутатської етики, законності, правопорядку, забезпечення діяльності депутатів, розвитку і вдосконалення місцевого

самоврядування, запобігання корупції; з питань соціально-економічного розвитку, бюджету та фінансів, комунальної власності, реалізації державної регуляторної політики, інвестицій та зовнішньоекономічних зв'язків; з питань земельних відносин, агропромислового комплексу, планування території, архітектури та містобудування; з питань житлово-комунального господарства, природокористування, екології та благоустрою; з питань охорони здоров'я, материнства, дитинства, освіти, культури, молодіжної політики, фізичної культури, спорту, туризму та соціального захисту населення.

Виконавчий комітет Зазимської сільської ради представлений 27 членами. Гендерний склад виконавчого комітету: чоловіки – 15 (55,6%), жінки – 12 (44,4%).

При виконкомі утворено та працюють комісії: адміністративна комісія, комісія у справах неповнолітніх, комісія з питань благоустрою території Зазимської територіальної громади, комісія з питань визначення стану зелених насаджень та їх відновної вартості на території Зазимської сільської ради, опікунська рада з питань забезпечення прав повнолітніх осіб, які потребують опіки (підклування), комісія з питань захисту прав дитини, комісія з питань евакуації населення, комісія для комплексного визначення ступеня індивідуальних потреб особи, яка потребує надання соціальних послуг.

Інтереси жителів сіл, розташованих на території 5-ти старостинських округів громади, у виконавчих органах Зазимської сільської ради представляють старости. Відповідно до своїх повноважень, старости: здійснюють прийом громадян в адміністративних приміщеннях Зазимської сільської ради; разом з працівниками старостинських округів беруть участь в складанні проектів рішень сесій Зазимської сільської ради; разом з депутатами ведуть бесіди з підприємцями щодо вчасної сплати податків; беруть участь в комісіях; сприяють реалізації проектів на території старостинських округів.

У зв'язку з воєнним станом, старости виконували доручення сільського голови щодо облаштування та підтримки діяльності пунктів обігріву, створення запасів продуктів харчування та пального в селах громади, сприяли поширенню гуманітарної допомоги внутрішньо переміщеним особам та соціально вразливим верствам населення, підтримували діяльність підрозділів Добровольчого формування Зазимської територіальної громади.

Також при Зазимській сільській раді працює Молодіжна рада, яка є консультативно-дорадчим, представницьким органом з питань молодіжної політики, покликаним сприяти взаємодії виконавчих органів місцевого самоврядування та молоді Зазимської сільської територіальної громади, забезпечувати узгодженість дій у вирішенні питань, пов'язаних із життям молоді та її участю в усіх сферах життя суспільства, організації та проведенням молодіжних заходів та інформаційно-навчальної роботи серед молоді.

1.12. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання. Благодійний фонд «Придесення» є місцевою благодійною, неприбутковою організацією, яка об'єднує фізичних і юридичних осіб України і діє з метою здійснення благодійної діяльності в інтересах суспільства та окремих категорій громадян у відповідності до Закону України «Про благодійну діяльність та благодійні організації».

Фонд надає матеріальну, фінансову та організаційну допомогу: громадянам, які потребують соціальної допомоги, військовослужбовцям, військово-зобов'язаним та членам їх сімей, медичним закладам, закладам культури, освіти та спорту, храмам, релігійним організаціям та соціальній сфері, іншим державним та громадським закладам, підтримує та покращує обороноздатність ЗСУ. Тільки за 2022 рік Фонд надав благодійної допомоги у розмірі 222 510,56 грн.

В Придесенні активно розвивається Волонтерський рух та має відчутні результати. За 2023 рік різні волонтерські організації: сплели близько 12600 квадратних метрів сіток на 4 сезони («Пухівські павучки»), допомогли зібрати більше ніж 40 військових зборів на авто, дрони та військоове обладнання - 26 оголошених за рік, перегнали більше 10 машин з-за кордону, відремонтували більше 50 машин для фронту, виконали більше 57 поїздок на фронт, відправили більше 300 посилок.

Проведено більше 50 шкільних ярмарок, акцій, концертів, свят та декілька масштабних заходів на підтримку військових. Гроші з цих заходів - 191375 грн -здебільшого передавались на волонтерів і автоматично закривали той чи інший актуальний військовий збір.

За допомогою чатів та онлайн-спільнот в середньому збирається 100 000 грн в місяць на актуальні збори в громаді. «Бамбілки» зібрали 324400 грн (проведено 38 аукціонів). З проведених заходів на території громади та за допомогою їх жителів зібрано 357113 грн. За допомогою скринь для збору коштів -21630 грн.

У Зазимській громаді зареєстровано близько 30 громадських організацій. Організації є досить активними та приймають посильну участь у вирішенні проблем розвитку Придесення. Основними представниками є благодійні організації: «БФ «Волонтери Придесення», «БФ «Український миротворець» та ін.

1.13. Результати соціологічного анкетування жителів та бізнесу.

Опитування проводилось методом електронного анкетування, рекрутом потенційних респондентів були місцеві жителі, метод відбору випадковий. Протягом травня-червня було опитано 334 особи, з них 212 жінок (63,5%) та 119 чоловіків (35,6%) та 2 відмовились надавати відповідь (рис 1.6).

Найбільша кількість опитаних є кваліфікованими робітниками (26,9%), приватними підприємцями є 18,6%, керівники підрозділів або відділів – 16,2%, у декретній відпустці – 7,5%, службовці – 6,3%, пенсіонери – 6,0%, керівники підприємств або служб (4,5%), військовослужбовець – 4,2%, безробітних –

3,9%, студенти – 3,6%, некваліфікованих робітників – 1,8% та 0,6 – фермери. Більшість опитаних вірять в перспективу розвитку своєї громади: 53,7% зазначили, що громада має певні перспективи та майбутнє за умови вирішення нагальних проблем, 44,2% - громада перспективна, розвивається успішно, в неї є майбутнє. І лише 1,8% опитаних зазначили, що громада немає перспектив, немає майбутнього та навряд чи буде розвиватись самостійно.

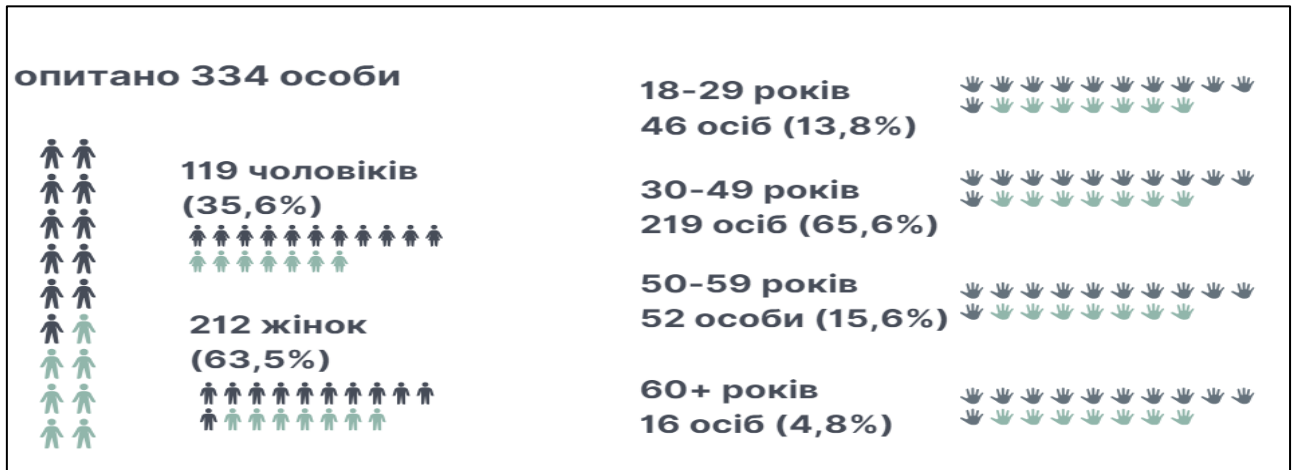


Рис.1.6 -Розподіл опитаних за статево-віковою ознакою

Відповіді на питання «2. Опишіть свою громаду декількома словами, яка вона? Які її сильні та слабкі сторони?» дають змогу говорити про сильні та слабкі сторони громади, які на думку опитаних притаманні громаді. Наведемо декілька цитат:

“Сильні сторони - розташування, природні ресурси, інфраструктура (соціальна, торгівельна). Слабкі - екологія, неконтрольований вигул собак, недостатня доступність до природних ресурсів”. “Чудове місце, гарна інфраструктура, спокійне місце для життя. Молодий менеджмент, можливо вже з більш сучасним мисленням. Не використовується потенціал розвитку громади відсотків на 80 (багато застарілих, несучасних підходів в поточному стані та підходах до розвитку)”. “Слабкі сторони: Немає належного контролю за жителями громади, які порушують правила проживання та екологічні порушення”. “Малий бізнес розвивається, молоді сім'ї переїжджають жити у громаду - це сильна сторона для перспектив громади. Слабка сторона - немає балансу у керівництві по типу "молодь/поважні досвідчені", ...також великий бізнес може диктувати умови, компроміси можуть бути не на користь громади”. “Громада розвивається що радує, не подобається-транспортне сполучення, відсутність його до Броварів наприклад, до Києва ходять маршрутки. Складно з медициною заключити декларацію з дитячим лікарем важко в Рухівці та й Зазим'ї теж. Буде добре, щоб були спеціалісти на постійній основі. Немає зон відпочинку на відміну від інших приміських сіл та містечок”. “Сильна сторона - вигідне географічне та територіальне розташування, економічний потенціал, можливість для жителів працевлаштуватися та

вести підприємницьку діяльність. Із слабого - село втрачає свою ідентичність, перетворюючись на столичну периферію, ризикує взагалі бути поглиненим Києвом. Швидке збільшення населення, в основному за рахунок не корінних жителів". "Сильні сторони - темп розвитку, відкриття бізнесу, нових закладів, магазинів, спортзалів. Слабкі сторони - відсутність нормального транспорту сполучення з Києвом". "Перспективна громада. Стрімко розвивається. Сучасно-орієнтоване керівництво".

Проаналізувавши усі надані відповіді можна створити систематизований список сильних та слабких сторін громади:

Сильні сторони: розташування громади (близькість до мегаполісу, основні траси, географія та логістика); збільшення населення, доєднання молоді, працездатного населення; економічний потенціал (наявність великих, середніх, малих підприємств та мікробізнес, наявність природних ресурсів: вода, пісок, земля, ліс тощо); менеджмент громади (командна робота, згуртованість громади, інтелектуальні ресурси); рекреаційні можливості (ліс, річка, повітря, відсутність руйнувань від війни); наявність необхідної інфраструктури.

Слабкі сторони: екологічні проблеми: сортування та вивіз сміття, підпали сміття, засміченість лісосмуги; вирубка лісів, забудова берега річки; вигул собак; недостатнє використання ресурсу та потенціалу громади: кадрове, природні, логістичні, транспортні, тощо, залучення інвестицій; проблема громадського транспорту, в тому числі між селами громади та до мегаполісу; погане дорожнє покриття, тротуари та відсутність об'їзної дороги для вантажів; дисбаланс розподілу ресурсів між селами та дисбалансоване управління ними; відсутність налагодженої комунікації та взаємодії влади з населенням і між населенням, в тому числі його інертність; недостатня прозорість управління громадою (прийняття рішень), прояви корупції; недостатня кількість професіоналів у деяких сферах розвитку громади; інфраструктурні проблеми, в тому числі з водопостачанням, водовідведенням, відсутність пішохідних зон та велодоріжок; відсутність обладнаних майданчиків для дітей, молоді, для відпочинку, пляжів, парків тощо; втрата ідентичності та пошук ексклюзивності.

Більшість опитаних описують своє перебування в громаді як «мені тут комфортно жити, все необхідне є, я себе тут можу реалізувати» (48,8%). 37,3% зазначають, що просто живуть в цій громаді, бо так склалося їх життя, оцінюють громаду, як нормальну для життя. Альтернативу «Мені важко себе тут реалізувати і я б хотів/ла виїхати звідси при можливості» обрали 2,4% респондентів (Рис. 1.7).

Також треба зазначити, що 11,1% опитаних обрали інше та написали своє бачення громади, деякі цитати наведені нижче: *"Зараз в окремих галузях доступна дистанційна форма роботи, тому мені комфортно. Забезпечення першочергових потреб у громаді є. Велика проблема - дороги, зокрема, по вул. Молодіжна у Зазим'ї взагалі не зрозуміло, як має пролягати дорога: сусіди відкраяли 1,5 метрів від дороги, спускають на неї воду з септика. Такі*

проблеми заважають комфортному життю”. “Мені добре в цій громаді, я свідомо її обрала, але не вистачає інфраструктури (платна лікарня, магазини по типу “Єви” чи “Ватсона”, дитячих комплексів чи хоча б парків для проведення часу з дітьми)”. “З одного боку я живу в громаді тому, що так склалося життя, але з іншого- я щиро радію, що я живу саме в цій громаді. Є, звісно, як і скрізь, якісь недоліки (мало місць дозвілля, куди б можна було вийти всією родиною, відсутність тротуарів та ін.), але громада молода, і я впевнена, що наша громада з кожним роком буде розквітати, бо за ці роки, що я тут живу, я бачу, як змінилась громада на найкраще і змінюється з кожним роком”.

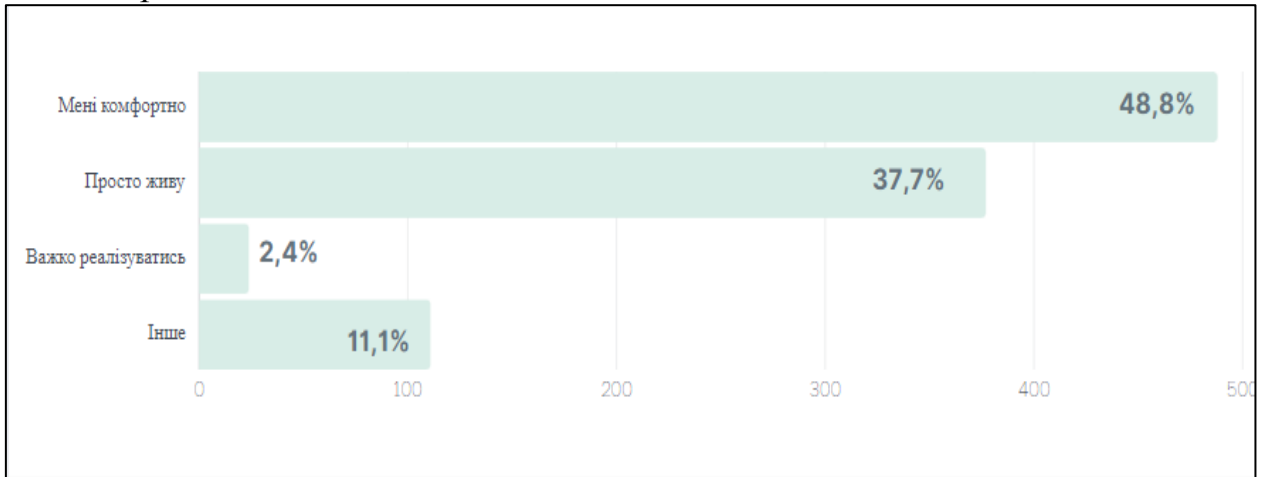


Рис.1.7 - Розподіл відповідей на питання «Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б описали своє перебування у Вашій громаді».

З них можна побачити, що загалом респонденти знову вказують такі ж самі слабкі сторони громади, але все ж таки не вважають її слабкою або не перспективною. З таблиці 1.20 видно, що громада достатньо розвинена у всіх сферах життєдіяльності оцінка показників коливається від 3,6 до 2,7 балів. Серед показників, які жителі громади оцінили вищими балами є «якість роботи дошкільних установ» (3,7), «рівень надання освітніх послуг» (3,6), «Якість комунальних послуг» (3,4). Найменший бал отримали показники: «стан тротуарів» (2,7), «транспортне сполучення громади» (2,8).

Можна констатувати, що названі показники також зазначені у попередніх питаннях та підтверджують слабкі сторони громади, що надає можливість говорити про окреслення проблемного поля громади.

З таблиці 1.21 можна побачити рейтинг за необхідністю впровадження тих чи інших дій для розвитку Вашої громади. До ТОП-5 увійшли наступні: ремонт доріг, вулиць, тротуарів; транспортне сполучення в громаді; благоустрій населених пунктів громади, в тому числі освітлення, вивіз сміття тощо; розвиток малого і середнього бізнесу; розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту). Знову ж таки слабкі сторони громади виходять на перший план та корелюються з відповідями респондентів на попередні питання.

Таблиця 1.20 - Оцінка респондентами наданих показників (подано у середньому арифметичному, максимальна оцінка – 5, мінімальна - 1)

Показники оцінки життєдіяльності громади	середнє
1. Якість комунальних послуг	3,4
2. Стан доріг	3,2
3. Стан тротуарів	2,7
4. Рівень культурних послуг	3,1
5. Рівень соціальних послуг	3,3
6. Медичне забезпечення	3,2
7. Рівень надання освітніх послуг	3,6
8. Якість роботи дошкільних установ	3,7
9. Екологічний стан громади	3,3
10. Інфраструктура відпочинку та дозвілля	3,0
11. Промислова інфраструктура	3,2
12. Сільськогосподарська інфраструктура	3,1
13. Безпека жителів громади	3,3
14. Умови для започаткування та ведення власного бізнесу	3,2
15. Можливості працевлаштування	2,9
16. Транспорте сполучення громади	2,8
17. Інклюзивність інфраструктури громади	2,9

Таблиця 1.21 – Ранжування проблем, які терміново треба розв'язувати

Ремонт доріг, вулиць/тротуарів	1
Транспортне сполучення в громаді	2
Благоустрій населених пунктів громади, в тому числі освітлення, вивіз сміття тощо	3
Розвиток малого і середнього бізнесу	4
Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту)	5
Сприяння екологічному відновленню/підтримці	6
Соціально-економічна підтримка незахищених верств населення	7
Сприяння розвитку сільського господарства	8
Підвищення якості водопостачання та водовідведення	9
Вирішення проблеми безробіття	10
Сприяння розвитку промислових підприємств	11
Розвиток туризму	12
Використання місцевих природних ресурсів	13

Респонденти високо оцінили свою віру у розвиток громади (4,2 середній показник, з 5 можливих), проте описують деякі основні кроки, які влада повинна зробити для удосконалення своєї громади, для її розвитку, наведемо декілька цитат: *“Транспортне сполучення, більше уваги малим старостатам”*. *“Залучення грантів, заохочення місцевого бізнесу до реєстрації в громаді, створення рекреаційних зон, реновація інженерних мереж”*. *“Безпека, умови ведення бізнесу, більша увага соціальним питанням, притягнення до відповідальності порушників з екологічних питань!”*. *“Створення нових робочих місць, розвиток інфраструктури, дозвілля”*.

Систематизувавши відповіді жителів громади, можна вибудувати деякий рейтинг основних кроків, які повинна зробити влада громади для її розвитку: ремонт доріг та тротуарів; обладнання місць відпочинку дітям, молоді, дорослим: парки, пляжі, майданчики тощо; налагодити транспортне

сполучення між населеними пунктами громади та поза громадою; удосконалити та обладнати кабінети та лабораторії в медичних закладах; залучати молодь до розвитку громади, заохочувати її залишатись та реалізовувати їх потенціал; благоустрій громади та реновація мереж; заохочення малого та мікробізнесу, залучати міжнародні та національні інвестиції та гранти; налагодити регулярну комунікацію з населенням, започаткувати скриньки довіри, проводити просвітницькі заходи серед жителів громади. Серед списку запропонованих проблем чи бар'єрів, які заважають розвиватись громаді виділено основних 5:

1. Війна в країні;
2. Недостатня громадська ініціативність та активність жителів;
3. Відсутність зовнішніх інвестицій;
4. Відсутність внутрішніх інвестицій;
5. Засміченість довкілля.

В свою чергу, опитані також підкреслюють і основні ресурси, які можуть стати основою для розробки стратегії розвитку громади:

1. Вигідне географічне положення
2. Прогресивна та дієва місцева влада
3. Екологія та приваблива природа
4. Інвестиції
5. Хороша доступність до основних міст та ринків

Таким чином, можна зробити висновок. Більшість жителів громади вбачають її перспективною і такою, що розвивається і вірять в її перспективу та розвиток. Жителі громади вважають, що найсильнішими сторонами громади є її розташування, ресурси, інфраструктура та перспективи. Жителі громади вважають, що найслабкішими сторонами громади є нерозвинене транспортне сполучення, погане покриття доріг та тротуарів, екологічна ситуація, благоустрій і деякі інфраструктурні проблеми, що і пропонують в першу чергу вирішити. Загалом вбачають громаду комфортною і бачать своє майбутнє в ній, де є перспективи особистого зростання. Найрозвиненішими показниками громади жителі назвали якість освітніх, соціальних та комунальних послуг. Найменш розвиненим виявився стан тротуарів, інклюзивність громади і можливості працевлаштування. Серед бар'єрів, які заважають розвитку громади були названі: війна в Україні, інертність жителів громади, засміченість довкілля та відсутність достатніх інвестицій, проте зазначають, що ресурсами громади є географічне положення, новий прогресивний менеджмент, привабливість природи, екологія та доступність до ринків збуту.

Опитування представників бізнесу громади.

Протягом червня було опитано представників бізнесу громади, де більшість опитаних є саме представники ФОП, майже кожне друге підприємство було створено в проміжок часу з 2011 до 2021 років, кожне четверте – з 2000 до 2010 років, одне підприємство було створено до 2000 року.

Також треба зазначити, що 3 підприємства створені саме у воєнний час з 2022 по 2024 роки.

За сферами діяльності, якщо розташувати опитаних за кількістю, то можна побачити, що більшість з них займається роздрібною торгівлею, торгівлею харчовими продуктами, розвагами та туризмом, зайняті у сфері обслуговування, надають консультації, фермерством, виробництвом в харчовій промисловості та інші сфери діяльності. В основному представники працюють самі на себе, але й ті, хто має найманих працівників. Якщо їх ранжувати, то можна побачити, що на першому місці «Працюю сам на себе», на другому – «1- 2 особи у наймі», на третьому місці « працює до 10 осіб», на четвертому – «працює від 11 до 49 осіб».

Кожен другий представник бізнесу відчуває нестачу кадрів, або прогнозує, що це може статись на його підприємстві. Найбільше не вистачає (рейтинг): поварів/пекарів; рекламного агента/смм спеціаліста; кваліфікованих робітників у сільському господарстві (агроном, тракторист, екскаваторник тощо). Представники бізнесу оцінюють економічну атмосферу громади, як сприятливу та перспективну для ведення свого бізнесу. Так, на питання «Оцініть за 5-бальною шкалою сприятливість умов вести бізнес в вашій громаді, де 5- дуже сприятливі, 1- зовсім не сприятливі», вони надали середню оцінку у 3,7 бали. А на питання «Оцініть за п'ятибальною шкалою перспективність у подальшому вести бізнес у Вашій громаді, де 5- дуже перспективно, 1-зовсім не перспективно» - 4,0 бали. Переважна більшість представників бізнесу не розглядали можливість перенести/перереєструвати свій бізнес до іншої громади. Проте, кожен другий представник бізнесу розглядав варіант закриття свого бізнесу через його неприбутковість або через інші причини.

Серед основних бар'єрів, які заважають вести успішний бізнес у громаді, представники бізнесу зазначили (дані проранжовані і подані від найпоширенішої відповіді): війна, військові дії; нерегулярне електропостачання; мобілізація та обмеження руху (блок-пости); інертність та необізнаність жителів громади; голод деяких кадрів; зменшення населення; погодні умови. Представники бізнесу зазначили, що війна, воєнні дії, нові законодавчі акти, відсутність зовнішніх інвестицій, інертність населення громади, відсутність внутрішніх інвестицій, несприятливі умови ведення бізнесу, вимушена міграція жителів громади є основними причинами гальмування розвитку громади.

З таблиці 1.22 видно, що достатньо високо представники бізнесу оцінюють співпрацю з пожежною охороною (3,3 бали), податковим органом (3,2 бали), органами реєстрації бізнесу (3,0 бали) та ін. найменший показник набрала співпраця з митницею (1,8 бал) та центром зайнятості (2,1 бали). З таблиці 1.23 можна побачити, що представники бізнесу достатньо високо оцінюють ефективність роботи органів місцевого самоврядування щодо розвитку бізнесу, зокрема, високо оцінюють якість послуг: доступ до інформації (4,2 бали).

**Таблиця 1.22 - Оцінка представниками бізнесу рівня співпраці
вашого підприємства із зазначеними організаціями/інституціями
(середнє арифметичне, максимальний бал 5)**

Організації/інституції	Середній бал
Пожежна охорона	3,3
Податковий орган	3,2
Орган реєстрації бізнесу	3,0
Санітарно-епідеміологічна станція	2,9
Відділ земельних ресурсів	2,9
Військові	2,9
Поліція	2,8
Районні органи влади	2,5
Центр зайнятості	2,1
Митниця	1,8

Розвиток місцевої інфраструктури (газ, вода, каналізація, електроенергія), Діяльність Центру надання адміністративних послуг, Збір і вивезення сміття та Прозорість тендерних процедур отримали від опитаних 3,7 бали. Найменший показник ефективності зазначений представниками бізнесу - Оренда / відчуження комунального майна (3,1 бали).

На питання «Які напрямки економіки, на Вашу думку, треба в першу чергу розвивати в громаді, щоб вона була успішною?» представники бізнесу майже одноголосно зазначили (надано від найчисельнішої): розвиток малих та середніх підприємств; енергоефективність; залучення інвестицій; розбудова бізнес-інфраструктури; розвиток інфраструктури відпочинку; охорона довкілля; безпека та порядок.

**Таблиця 1.23 - Оцінка представниками бізнесу ефективності
роботи органів місцевого самоврядування щодо розвитку бізнесу**

Оцінка представниками бізнесу ефективності роботи органів місцевого самоврядування	Середній бал
Доступ до інформації	4,2
Розвиток місцевої інфраструктури (газ, вода, каналізація, електроенергія)	3,7
Діяльність Центру надання адміністративних послуг	3,7
Збір і вивезення сміття	3,7
Прозорість тендерних процедур	3,7
Забезпечення умов для започаткування бізнесу	3,6
Гарантування безпеки та правопорядку	3,6
Надання дозволів та погоджень	3,5
Встановлення ставок місцевих податків та зборів	3,4
Надання земельних ділянок для ведення бізнесу	3,3
Оренда / відчуження комунального майна	3,1

На думку представників бізнесу громади, для покращення бізнес-клімату у громаді місцева влада повинна в першу чергу зробити (надано від

найчисельнішої): створити відділ воєнної поліції, залучати гранти на розвиток та підтримку бізнесу, організувати енергонезалежність у громаді, залучати державні інвестиційні програми, організувати майданчик для співпраці усіх інстанцій, розглянути можливість пільг на податки: податкові канікули, або відстрочки, організувати майданчик для співпраці бізнесу.

На питання «Які, на Вашу думку, НОВІ послуги для бізнесу необхідно впроваджувати у Вашій громаді?» опитані зазначили (основні тези наведені у цитатах): *“Виставковий майданчик (онлайн\оффлайн), для реклами діяльності свого бізнесу в межах ТГ, щоб покращити комунікацію між різними сферами бізнесу”*. *“Розглянути питання створення центру підтримки підприємництва, який надаватиме консультації з питань створення та розвитку бізнесу, а також підтримки у відкритті нових підприємств”*. *“Створення бази даних/реєстрів нерухомого майна, що можливо передати в оренду за для створення бізнесу в громаді. Надання "пільгових" умов для бізнесу, що сплачує податки в ТГ”*.

Представники бізнесу по-різному описують своє бачення розвитку громади, проте усі вони сходяться в одному, щоб громада була автономною, могла сама себе забезпечувати та розвиватись (розвиток інфраструктури, благоустрій, залучення інвестицій); щоб стратегія розвитку базувалась саме на розвитку бізнесу, а також згуртування та комунікація з усіма верствами населення. Наведемо декілька цитат: *“Має бути повна автономність ОТГ: Переробка сміття, виробництво електроенергії для потреб ОТГ, виробництво продуктів харчування, свій центр зайнятості, безпечні парки для прогулянки з дітьми, лікарня з хірургією. Можливо об'єднання ще з іншим ОТГ (через Десну) для розширення вільних ділянок”*. *“Розвиток територіальної громади бачу, як комплексний процес, що включає ефективне управління, активну участь громадян та стійке економічне зростання. Необхідно підтримувати прозорі механізми управління та залучення громадськості до ухвалення рішень. Важливим є розвиток місцевої інфраструктури та сприяння економічним ініціативам, які можуть залучити інвестиції та створити робочі місця. Акцент має бути на соціальній згуртованості, що особливо важливо в теперішніх умовах, в яких перебуває наша країна”*. *“На мій погляд, розвиток громади йде в правильному та ефективному напрямку - є активна підтримка підприємців, залучення їх до розвитку громади, планування дій для розвитку, будування діалогу та комунікацій з жителями та підприємцями громади”*.

Таким чином, можна зробити деякі висновки: представники бізнесу громади розглядають середовище громади як сприятливе для ведення бізнесу та масштабування його; через близькість до мегаполісу, вимушену міграцію та мобілізацію бізнес відчуває нестачу кадрів; бізнес знаходиться в стані стресу у швидкоплинних подіях, які відбуваються в країні та відчуває на собі деякі бар'єри для розвитку, що спричиняє навіть до закриття підприємства; представники бізнесу громади високо оцінюють роботу установ та організацій в громаді, проте зазначають відсутність сталої, плідної комунікації для

розвитку та покращення економічного становища громади; представники бізнесу громади зазначають, що фундаментом для розвитку громади є саме розвиток бізнесу, створення сприятливих умов його розвитку із залученням внутрішніх та зовнішніх інвестицій; серед основних заходів щодо розвитку бізнесу, опитані найчастіше називали створення майданчика з юридичними консультаціями, виставками залами/ярмарками, сприяти створенню бізнес-спільнот; на думку опитаних, для розвитку громади необхідно комплексно підходити до цього процесу, розвиваючи усі сфери життєдіяльності громади, а також створення автономної спільноти через залучення представників усіх сфер життєдіяльності громади до прийняття рішень, до розвитку громади тощо.

РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

2.4. SWOT-аналіз Зазимської сільської територіальної громади

SWOT-аналіз є ефективним методом ідентифікації сильних і слабких сторін та розпізнавання можливостей і загроз. Він показує, яким чином краще застосувати власні сили і зменшити слабкості, оптимально використовуючи зовнішні можливості та загрози.

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу. За допомогою методики SWOT – аналізу визначаються:

- сильні сторони територіальної громади – це її існуючі власні/внутрішні сторони громади, які містять основу для розвитку; слабкі сторони територіальної громади – це існуючі власні/внутрішні особливості громади, які ускладнюють умови для розвитку;

- можливості територіальної громади – це існуючі зовнішні умови сприятливі для розвитку громади, що є або можуть виникнути в майбутньому поза громади, тобто зовні; загрози територіальної громади – це існуючі зовнішні/умови, несприятливі та навіть небезпечні для розвитку громади, що є або можуть виникнути в майбутньому, поза громади, тобто зовні.

На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади.

Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади (Додаток 1).

Проведений аналіз соціально-економічного стану Зазимської сільської територіальної громади, її сильних та слабких сторін, загроз та можливостей для майбутнього зростання, дозволяє зробити прогноз щодо ймовірних драйверів розвитку громади та визначити ті з них, які можуть лягти в основу стратегічного планування.

МАТРИЦЯ SWOT- АНАЛІЗУ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Географічне розташування територіальної громади (близькість до мегаполісу, через територію громади проходять основні траси та логістичні потоки)</p> <p>2. Наявність унікальних природних ресурсів (р. Десна/озера/ліс) та рекреаційного потенціалу</p> <p>3. Наявність розгалуженої туристичної інфраструктури</p> <p>4. Збільшення чисельності працездатного населення</p> <p>5. Наявність у громади економічного потенціалу</p> <p>6. Якісний менеджмент в ОМС (командна робота, згуртованість громади, інтелектуальні ресурси)</p> <p>7. Наявність соціально-економічної інфраструктури</p> <p>8. Активна мобільність населення через наближеність до мегаполісу та райцентру</p> <p>9. Активна громадськість</p> <p>10. Наявність міжмуніципального співробітництва</p>	<p>1. Неєфективне використання ресурсів та потенціалу громади: кадрових, природних, логістичних, транспортних, тощо</p> <p>2. Недостатній обсяг доходів (фінансових надходжень до місцевого бюджету) для розвитку громади</p> <p>3. Відсутність досвіду щодо активного залучення інвесторів.</p> <p>4. Нерівномірність у розвитку сіл громади</p> <p>5. Проблеми в роботі громадського транспорту (відсутність сполучення між селами громади та відсутність місцевих перевізників)</p> <p>6. Не завершено формування містобудівної документації</p> <p>7. Безсистемна забудова території громади</p> <p>8. Екологічні проблеми (підпали, стихійні звалища, спостерігається вирубка лісів, хаотична забудова берегів річки та озер, безконтрольне розмноження тварин, відсутність впорядкованого процесу сортування та вивозу сміття тощо)</p> <p>9. Відсутність налагодженої комунікації та взаємодії ОМС з населенням, недостатня прозорість процесів управління розвитком територіальної громади</p> <p>10. Недостатня кількість професіональних кадрів в ОМС</p> <p>11. Погане дорожнє покриття, відсутність тротуарів в деяких селах</p> <p>12. Відсутність доступу людей з інвалідністю до соціально-економічної інфраструктури</p> <p>13. Проблеми з водопостачанням та водовідведенням</p> <p>14. Відсутність обладнаних майданчиків для дітей, відпочинку, пляжів, парків, пішохідних зон та велодоріжок тощо</p> <p>15. Автотранспортна недоступність до річки Десна (переважно пішки).</p> <p>16. Додаткове навантаження на інфраструктуру за рахунок дачників/орендарів житла</p> <p>17. Наявність стихійної торгівлі в селах громади</p>

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Створення баз відпочинку на водоймах громади, клубних місць, спортивних об'єктів та зон активного відпочинку 2. Розбудова зеленого туризму 3. Створення інвестиційного (інноваційного) парку 4. Будівництво складських/логістичних центрів 5. Активна співпраця ОМС з бізнесом та населенням 6. Залучення коштів/грантів міжнародних та місцевих донорів 7. Створення медично-реабілітаційних центрів 8. Організація професійно - орієнтованих навчальних закладів (робочих професій) 9. Будування сортувальної лінії для відходів. 10. Розвиток культури та творчості 11. Залучення відомих ритейлерів до всіх сіл громади 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Продовження воєнного стану 2. Погіршення економічної ситуації в країні. 3. Розбалансування національного ринку праці 4. Міграція населення в інші області та країни 5. Активізація мобілізації чоловіків (жінок) 6. Зменшення надходжень до бюджету громади через закриття бізнесу 7. Відсутність якісного та постійного електропостачання. 8. Забруднення навколишнього середовища, наявність «безхозних» зон, штучне неконтрольоване засмічення русла річки Десни. 9. Законодавче обмеження податкових надходжень до громади, збільшення видатків на утримання соціально незахищених верств населення 10. Непрозорість розподілу землі. Судові процеси в громаді, які негативно впливають на залучення інвесторів 11. Небажання жителів та бізнесу сплачувати всі податки 12. Незаконний видобуток піску, вирубка лісу, забудова берегової лінії та відсутність реакції на злочини з боку правоохоронних органів 13. Зменшення допомоги від міжнародних донорів МВФ і ЄС 14. Вразливий мобільний зв'язок та інтернет (через відсутність постійного енергопостачання)

2.2. Сценарії розвитку територіальної громади до 2027 року

Сценарії розвитку громади - це раціональні та найбільш ймовірні варіанти розвитку ситуації в громаді та її зовнішнього середовища. Сценарієм називаємо деяку послідовність подій, що можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Тому сценарії нерозривно пов'язаний з припущеннями макроекономічного характеру.

Основними чинниками, які впливатимуть на можливі сценарії розвитку Зазимської сільської територіальної громади у наступні роки є:

- **воєнний стан,**
- **демографічна ситуація,**
- **масова міграція населення,**
- **мобілізація чоловіків (жінок),**
- **деформація ринку праці,**
- **розвиток економіки в країні,**
- **безперебійне енергопостачання,**
- **державна підтримка,**
- **міжнародна допомога тощо.**

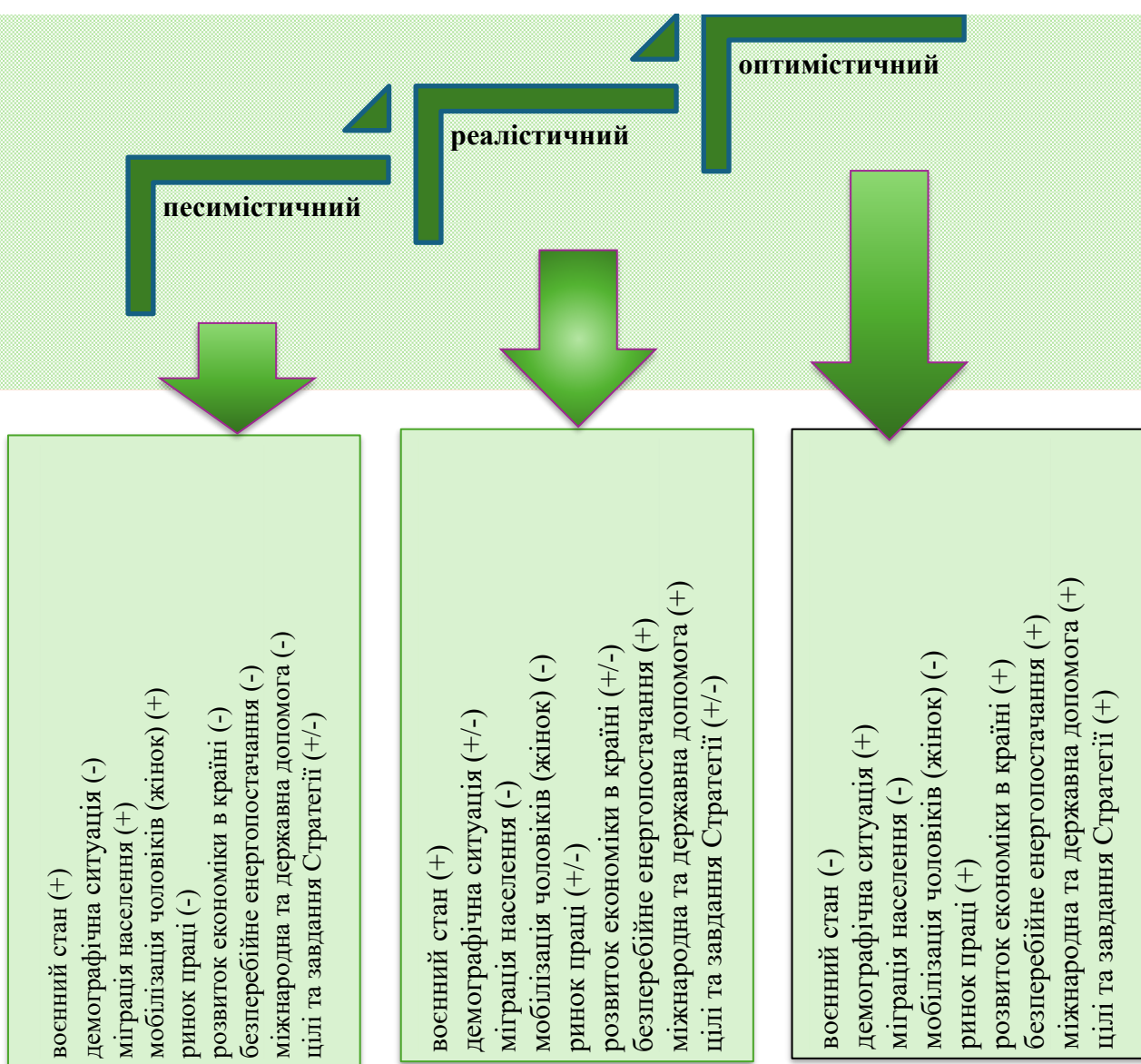
Песимістичний сценарій розвитку формується на базі припущення, що протягом планового періоду відбувається розбалансування зовнішніх і внутрішніх факторів, спостерігається погіршення економічної ситуації в країні через війну, проблеми з постійним енергопостачанням, продовжується мобілізація чоловіків (жінок), ринок праці деформується і далі, міграція населення продовжується, демографічна ситуація погіршується, державна підтримка та міжнародна допомога зменшується тощо.

Песимістичний сценарій розвитку Зазимської сільської територіальної громади передбачає що, в країні продовжується воєнний стан, чисельність населення громади збільшується виключно за рахунок ВПО та людей, які працюють в Києві, а орендують житло в селах громади, мобілізація чоловіків (жінок) продовжується, збільшується чисельність безробітних, тому економіка територіальної громади дозволяє реалізовувати окремі програми / заходи соціально-економічного розвитку, зокрема безпекові та з енергозабезпечення населення і бізнесу, подальший розвиток відбувається виключно завдяки міжнародній та державній підтримці.

Оптимістичний сценарій розвитку громади формується на базі припущення, що протягом планового періоду баланс зовнішніх і внутрішніх факторів змінюється на краще через появу нових драйверів розвитку та закінчення воєнного стану. При цьому успішно реалізуються проєкти та заходи, що заплановані в цій Стратегії.

Оптимістичний сценарій розвитку Зазимської сільської територіальної громади передбачає що, завершується воєнний стан, чисельність населення громади збільшується за рахунок повернення жителів громади та ветеранів, спостерігається зростання інвестицій у розбудову інфраструктури та бізнес-проекти, з'являються нові робочі місця, постійне енергопостачання відновлюється, державна та міжнародна допомога збільшується, всі завдання та проекти Стратегії розвитку реалізуються.

Реалістичний сценарій розвитку формується на базі припущення, що протягом прогнозного періоду час від часу з'являються нові стимули та обмеження розвитку. В цілому, баланс зовнішніх і внутрішніх факторів є стабільним завдяки появі нових драйверів розвитку та блокування перешкод.



Реалістичний сценарій розвитку Зазимської сільської територіальної громади передбачає що, воєнний стан продовжується, але частина жителів та ветерани повертається додому, спостерігається наявність інвестицій у відновлення інфраструктури та бізнес-проекти, що збільшує кількість робочих місць в громаді, ринок праці стабілізується, відновлюється безперебійне енергопостачання. В основному вдається реалізовувати заходи/проекти Стратегії розвитку, бо міжнародна допомога не припиняється, а державна підтримка збільшується.

Для обґрунтування сценаріїв розвитку Зазимської сільської територіальної громади було використано наступні джерела інформації:

*Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 р.¹,
 Інфляція і далі сповільнюватиметься, а економіка
 відновлюватиметься. Інфляційний звіт НБУ²,
 Ілюзія зростання. Прогноз економіки України 2023–2024 роки³,
 Програма комплексного відновлення території Київської області на
 2023-2027 роки⁴,
 Матриця реформ в Україні⁵,
 Децентралізація в Україні⁶,
 Опендатабот⁷,
 Держстат⁸.*

2.5. Стратегічне бачення та візія розвитку Зазимської сільської територіальної громади

Зазимська сільська територіальна громада розташована в Київській області.

Київщина – іміджевий, фінансово самодостатній регіон - лідер України з потужною інноваційною та високотехнологічною економікою, професійним інтелектуальним бізнесом та креативним смарт-середовищем, високою якістю життя, наближеною до загальноєвропейських стандартів, комфортними та безпечними умовами для проживання, де збережено історико-культурну спадщину та національні традиції українського народу, створено рівні можливості для всебічного та гармонійного розвитку людини.

¹ [Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 роки | Міністерство економіки України \(me.gov.ua\)](https://me.gov.ua)

² [Інфляція і далі сповільнюватиметься, а економіка відновлюватиметься – Інфляційний звіт НБУ \(bank.gov.ua\)](https://bank.gov.ua)

³ [Ілюзія зростання. Прогноз економіки України 2023-2024 | Український інститут майбутнього \(uifuture.org\)](https://uifuture.org)

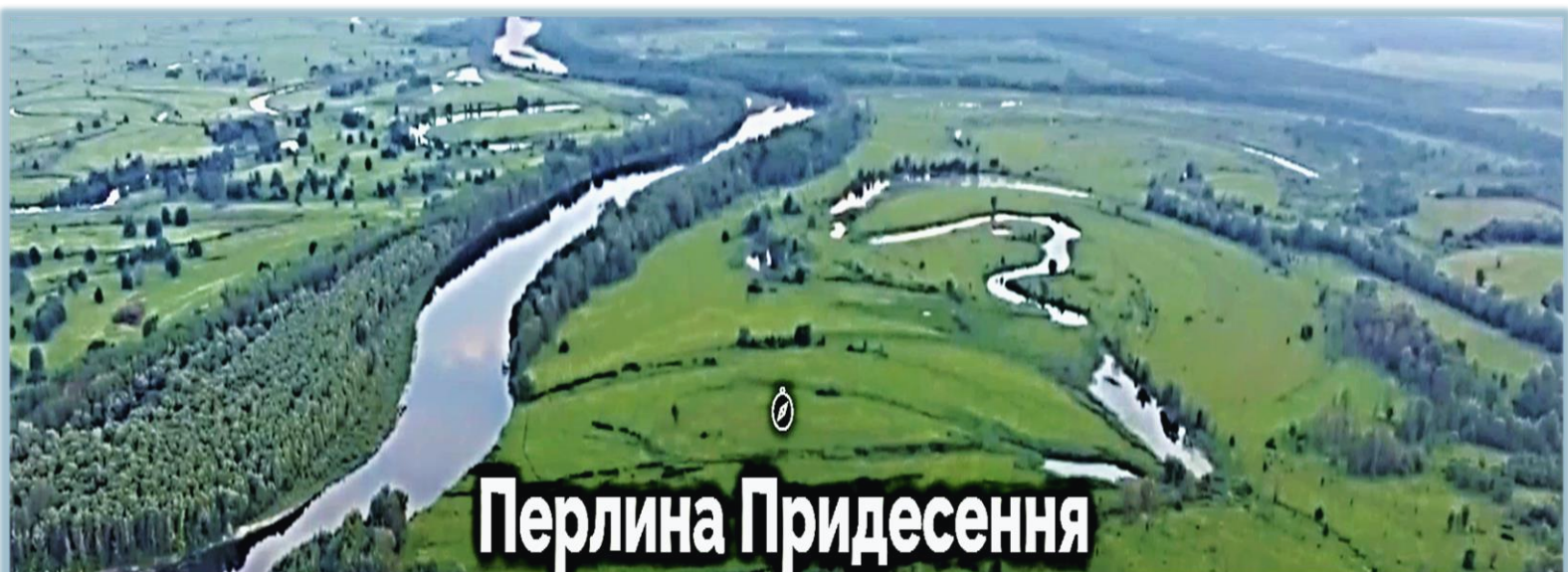
⁴ [Про затвердження Програми комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки - Київська обласна рада \(kor.gov.ua\)](https://kor.gov.ua)

⁵ [Матриця реформ \(mof.gov.ua\)](https://mof.gov.ua)

⁶ [Децентралізація в Україні \(decentralization.ua\)](https://decentralization.ua)

⁷ [Опендатабот \(opendatabot.ua\)](https://opendatabot.ua)

⁸ [Головна | Державна служба статистики України \(stat.gov.ua\)](https://stat.gov.ua)



ПЕРЛИНА ПРИДИСЕННЯ - КРАЙ МОЖЛИВОСТЕЙ ТА РОЗВИТКУ

Зазимська сільська територіальна громада – затишний простір для комфортного проживання біля мегаполіса, де зберігається природа та створюються сприятливі умови для бізнесу і розвитку економічного потенціалу завдяки згуртованості, сучасним підходам до взаємодії та комунікацій, соціальної підтримки та рівних можливостей для кожного.

РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1. Корелювання чинних цільових Програм розвитку Зазимської сільської територіальної громади зі стратегічними та оперативними цілями розвитку.

Стратегічні цілі сталого розвитку **Зазимської територіальної громади** орієнтовані на довгостроковий період, оперативні цілі – на середньостроковий період (3 роки), а завдання – на короткостроковий (1-2 роки). Оперативні цілі кореспондують з чинними цільовими програмами. Карта цілей та завдань задля розробки Стратегії сталого розвитку **Зазимської територіальної громади**:



Перелік чинних цільових програм Зазимської територіальної громади:

1. Програма соціально-економічного, культурного і духовного розвитку Зазимської сільської територіальної громади на 2024 рік
2. Програма розвитку та функціонування системи освіти Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025 роки
3. Програма «Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, забезпечення пожежної безпеки Зазимської територіальної громади на 2021-2025 роки»
4. Програма «Організація харчування учнів та вихованців закладів освіти Зазимської сільської територіальної громади на 2024 рік»
5. Програма «Підтримки розвитку Комунального некомерційного підприємства "Центр первинної медико-санітарної допомоги» Калинівської селищної ради на 2024 рік"
6. Програма «Фінансова підтримка для покращення надання вторинної медичної допомоги населенню Зазимської сільської територіальної громади та відновлення матеріально-технічної бази комунального некомерційного підприємства «Броварська багатoproфільна клінічна лікарня» територіальних громад Броварського району Київської області на 2024 рік.
7. Програма "Турбота" Зазимської сільської територіальної громади на 2024-2026 роки
8. Програма забезпечення пільгових категорій населення Зазимської сільської територіальної громади лікарськими засобами та медичними виробами на 2024-2026 роки.
9. Програма профілактики та лікування стоматологічних захворювань у дітей та окремих категорій дорослого населення Зазимської сільської територіальної громади на 2023-2025 роки.
10. Програма "Землеустрій та містобудування Зазимської сільської територіальної громади на 2024-2026 р.р."
11. Програма благоустрою Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025 р.р.
12. Програма відзначення та вшанування окремих працівників, трудових колективів, категорій громадян, які досягли високого професіоналізму і визначних успіхів у виробничій, державній, творчій та інших сферах життєдіяльності на 2022-2024 роки
13. Програма розвитку фізичної культури та спорту на території Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2024 роки.
14. Цільова програма забезпечення публічної безпеки та порядку, протидії злочинності на території Зазимської сільської територіальної громади на 2023-2025 роки
15. Програма "Розвиток культури у Зазимській сільській територіальній громаді" на 2022-2024 роки
16. Програми фінансової підтримки комунальних підприємств Зазимської сільської ради Броварського району Київської області на 2024-2026 роки

17. Комплексна програма фінансування заходів з організації територіальної оборони Зазимської сільської територіальної громади на 2024-2026 роки

18. Програма «Фінансова підтримка та розвиток Броварської міськрайонної організації «Товариство Червоного Хреста України» на 2022 - 2024 роки.

19. Програма «Фінансова підтримка комунального підприємства «Трудовий архів Броварського району» Великодимерської селищної ради Броварського району Київської області на 2022-2024 роки».

20. Програма здійснення правової роботи щодо захисту інтересів територіальної громади, виконання судових рішень та виконавчих документів про стягнення коштів з Зазимської сільської ради Броварського району Київської області на 2024- 2025 роки

21. Програма енергозбереження та енергоефективності Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025 роки

22. Цільова програма заходів та робіт з мобілізаційної підготовки та військової служби в Зазимській сільській територіальній громаді на 2023-2026 роки

23. Програма «Внески до статутного капіталу комунальних підприємств Зазимської сільської територіальної громади на 2022-2025 роки»

24. Програма охорони довкілля та раціонального використання природних ресурсів Зазимської сільської територіальної громади Броварського району Київської області на 2023-2026 роки

25. Програма покращення технічного, екологічного стану та благоустрою водойм, захисту від підтоплення і затоплення території Зазимської сільської територіальної громади на 2023-2029 роки

26. Програма регулювання чисельності безпритульних тварин на території Зазимської сільської територіальної громади на 2024-2026 роки

27. Програма з підвищення ефективності управління активами Зазимської сільської територіальної громади на 2023-2025 роки

28. Цільова програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Добробут" на житлово – комунальні послуги для населення на 2023-2025 роки

29. Програма проведення обстежень об'єктів соціальної інфраструктури, будівель адміністративного призначення, об'єктів житлово-комунального господарства, житлового фонду, інших будівель і споруд незалежно від форми власності та відомчої належності, розташованих на території Зазимської сільської територіальної громади, які зазнали пошкоджень внаслідок бойових дій, військової агресії російської федерації по відношенню до України на 2024-2026 роки

30. Програма навчання, підготовки та підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування, працівників комунальних підприємств, установ і організацій, членів виконавчого комітету та депутатів

Зазимської сільської ради Броварського району Київської області на 2023-2025 роки

31. Програма фінансової підтримки «Броварського відділу державної реєстрації актів цивільного стану у Броварському районі Київської області» Центрального міжрегіонального управління Міністерства юстиції (м. Київ) на 2024 рік»

32. Програма соціальної підтримки учасників бойових дій, ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України на 2024-2026 роки

33. Програма фінансової підтримки військових частин та підрозділів Сил оборони України на 2023-2024 роки

34. Програма «Невідкладна медична допомога населенню Зазимської сільської територіальної громади Броварського району Київської області на 2024 рік»

35. Програма оздоровлення та відпочинку дітей Зазимської сільської територіальної громади на 2024 -2025 роки

36. Цільова комплексна програма «Профілактики злочинності, зміцнення правопорядку, охорони прав і свободи громадян на території Зазимської сільської територіальної громади на 2024 рік.

37. Програма створення по безбар'єрного простору в Зазимській сільській територіальній громаді на 2024-2027 роки.

38. Програма боротьби з амброзією на території Зазимської сільської територіальної громади Броварського району Київської області на 2024-2027 роки.

3.2. Дерево цілей розвитку Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року

Проведений моніторинг цільових програм розвитку та ситуаційний аналіз (SWOT-аналіз) дозволяє визначити низку стратегічних і оперативних цілей розвитку.

Стратегічні цілі розвитку повністю відповідають стратегічному баченню розвитку і місії територіальної громади, тобто базуються на перевагах, ресурсах і можливостях громади. Кожна стратегічна ціль конкретизована в оперативних цілях та завданнях. Кількість та сукупність оперативних цілей є такою, щоб максимально відбивати стратегічну ціль.

Зазимська сільська територіальна громада визначила три стратегічних цілі сталого розвитку:

економічне зростання громади,
соціальний захист громади,
екологічна безпека громади,

Оперативні цілі та завдання показують, які зміни необхідно проводити в громаді. Графічно дерево цілей, як взаємозв'язок та ієрархія стратегічних, оперативних цілей та завдань стратегії, представлено нижче.

ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ ЗАЗИМСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Оперативні цілі	Завдання
Стратегічна ціль – економічне зростання громади	
1.1. Ефективне управління розвитком територіальної громади	1.1.1. Підвищити ефективність управління активами та розвитком територіальної громади на принципах прозорості, підзвітності та відкритості.
	1.1.2. Забезпечити реалізацію норми землеустрою та містобудування, завершити розробку містобудівної документації та інших нормативно - правових актів місцевого самоврядування.
	1.1.3.Інвентаризувати об'єкти інвестиційної діяльності
	1.1.4. Розбудувати транзитний та логістично-транспортний хаб
	1.1.5. Провести підготовку та підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування, працівників комунальних підприємств, установ і організацій, членів виконавчого комітету та депутатів сільської ради
	1.1.6. Активізувати міжмуніципальне та міжнародне співробітництво громади, залучення грантів, проєктів, інвестицій
	1.1.7. Популяризувати айдентику громади «Перлина Придесення»
	1.1.8.Активізувати використання інструментів місцевої демократії та інших механізмів залучення жителів до розбудови громади
1.2. Розбудова інфраструктури та підприємництва	1.2.1. Сприяти використанню альтернативних джерел електроенергії комунальними підприємствами, бізнесом та населенням
	1.2.2. Сприяти застосуванню енергоефективних та енергозберігаючих технологій на теренах громади
	1.2.3. Продовжити розбудову вулично-дорожньої мережі та розробити маршрути громадського транспорту між населеними пунктами громади
	1.2.4. Облаштувати місця для сезонної торгівлі сільськогосподарською продукцією вирощеної в домогосподарствах
1.3. Покращення роботи комунальних підприємств	1.3.1. Покращити роботу комунальних підприємств громади шляхом їх фінансової підтримки
	1.3.2. Впорядкувати внески до статутного капіталу комунальних підприємств територіальної громади
	1.3.3. Підтримати роботу комунальних підприємств шляхом відшкодування різниці в тарифах на житлово

	– комунальні послуги для населення
1.4. Розвиток туризму та рекреації	1.4.1. Обстежити об'єкти туристичної інфраструктури та сформувати їх реєстр
	1.4.2. Популяризувати туристичний потенціал громади
	1.4.3. Розвивати зелений, активний та водний туризм, туризм вихідного дня за допомогою сучасних туристичних об'єктів та продуктів
	1.4.4. Облаштувати туристично привабливі місця та покращити до них доступ (зокрема до зон відпочинку)
Стратегічна ціль – соціальний захист громади	
2.1. Підвищення рівня соціальної безпеки громади	2.1.1. Забезпечити публічну безпеку та порядок протидії злочинності на території громади
	2.1.2. Провести заходи з профілактики злочинності, зміцнення правопорядку, охорони прав і свободи громадян
	2.1.3. Сприяти підтримці територіальної оборони
	2.1.4. Обстежити об'єкти житлової, соціальної, адміністративної інфраструктури та інших будівель і споруд, які зазнали пошкоджень внаслідок бойових дій, військової агресії РФ
	2.1.5. Розробити соціальний паспорт громади
2.2. Підтримка соціально-незахищених верств населення, учасників бойових дій, ветеранів війни та Сил оборони України	2.2.1. Забезпечити реалізацію програми "Турбота"
	2.2.2. Сприяти реалізації ветеранської політики
	2.2.3. Забезпечити підтримку учасників бойових дій, ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) захисників та захисниць України та вшанування інших категорій громадян
	2.2.4. Надавати підтримку військовим частинам та підрозділам Сил оборони України
	2.2.5. Забезпечити підтримку громадських організацій соціального спрямування та волонтерів
2.3. Забезпечення доступу до якісної освіти та культурного і спортивного середовища	2.3.1. Сприяти розбудові системи освіти та культури в громаді
	2.3.2. Сприяти розвитку фізичної культури та спорту на території громади
	2.3.3. Забезпечити оздоровлення та відпочинок дітей
	2.3.4. Організувати харчування учнів та вихованців закладів освіти в громаді
2.4. Підвищення доступності до якісної медичної допомоги	2.4.1. Підтримати роботу комунальних підприємств первинної медико-санітарної допомоги
	2.4.2. Провести профілактику та лікування захворювань у дітей та окремих категорій населення
	2.4.3. Забезпечити пільгові категорії населення

	лікарськими засобами та медичними виробами
	2.4.4. Забезпечити невідкладну медичну допомогу та надання вторинної медичної допомоги населенню
2.5. Організація благоустрою населених пунктів та створення безбар'єрного простору	2.5.1. Відремонтувати дорожню інфраструктуру з урахуванням вимог інклюзивності, пішохідного та велосипедного руху
	2.5.2. Облаштувати паркові зони, зупинки громадського транспорту та інші об'єкти благоустрою
	2.5.3. Сприяти створенню безбар'єрного простору
	2.5.4. Провести реконструкцію адміністративної будівлі сільської ради і ЦНАП
Стратегічна ціль – екологічна безпека громади	
3.1. Підвищення рівня екологічної безпеки громади	3.1.1. Сприяти охороні довкілля та раціональному використанню природних ресурсів
	3.1.2. Покращити технічний, екологічний стан та благоустрій водойм
	3.1.3. Організувати захист від підтоплення і затоплення території громади
	3.1.4. Вдосконалити систему управління відходами на засадах технологій сортування сміття
	3.1.5. Підвищити рівень екологічної культури та свідомості жителів громади
	3.1.6. Сприяти захисту населення і території громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру
3.2. Запобігання пожежним та протиепізоотичним небезпекам	3.2.1. Підтримати функціонування місцевих пожежно-рятувальних підрозділів для забезпечення пожежної охорони
	3.2.2. Знизити рівень небезпеки від безпритульних тварин на території громади
	3.2.3. Активізувати боротьбу з амброзією

Визначені та систематизовані стратегічні, оперативні цілі і завдання розвитку представляють собою квінтесенцію всієї стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року.

РОЗДІЛ 4. УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ І РЕГІОНАЛЬНИМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ

Метою даного розділу є встановлення зв'язку між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Зазимської сільської територіальної громади цілями актуалізованої Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки й цілями Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року (яку має актуалізувати Київська область через внесення змін до ДСРР 13.08.2024 року).

Відповідно до Закону України “Про засади державної регіональної політики” стратегії розробляються з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідними регіональними стратегіями розвитку. Забезпечення узгодженості стратегії розвитку територіальної громади з іншими стратегічними документами планування державної регіональної політики, які затверджені на регіональному та державному рівнях дає змогу ефективніше використовувати програми розвитку, які діють на державному та/або регіональному рівні.

Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку України до 2027 роки містить такі стратегічні (СЦД) та оперативні цілі (ОПД)

Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” (СЦД1).

Оперативна ціль 1 “Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь” (ОПД 1.1.)

Оперативна ціль 2 “Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах ” (ОПД 1.2.)

Оперативна ціль 3 “ Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп ” (ОПД 1.3.)

Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів (СЦД 2).

Оперативна ціль 1 “Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів ” (ОПД 2.1.)

Оперативна ціль 2 “ Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка ” (ОПД 2.2.)

Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування” включає такі оперативні цілі (СЦД 3).

Оперативна ціль 1 “Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС“ (ОПД 3.1.)

Оперативна ціль 2 “Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями ” (ОПД 3.2.)

Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року містить стратегічні та операційні цілі, які подані в таблиці 4.1. Проте слід зауважити, що через актуалізацію Державної стратегії регіонального розвитку України Стратегія розвитку Київської області також буде оновлена до кінця 2024 року.

Таблиця 4.1 – Стратегічні цілі та оперативні завдання базової Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі	Оперативні цілі
1. Розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів (СЦК1)	<i>1.1. Якісна освіта для всіх (ОПК 1.1)</i>
	<i>1.2. Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей (ОПК 1.2)</i>
	<i>1.3. Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини (ОПК 1.3)</i>
	<i>1.4. Забезпечення населення якісними комунальними послугами (ОПК 1.4)</i>
	<i>1.5. Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей (ОПК 1.5)</i>
	<i>1.6. Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища (ОПК 1.6)</i>
2. Підвищення конкурентоспроможності економіки регіону (СЦК2)	<i>2.1. Розвиток видів промислової діяльності з високою доданою вартістю (ОПК 2.1)</i>
	<i>2.2. Розвиток високотехнологічного сільськогосподарського виробництва (ОПК 2.2)</i>
	<i>2.3. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва (ОПК 2.3)</i>
	<i>2.4. Розвиток туризму та рекреацій (ОПК 2.4)</i>
3. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки (на засадах смарт-спеціалізації) (СЦК3)	<i>3.1. Розвиток інноваційної екосистеми (ОПК 3.1)</i>
	<i>3.2. Активізація наукової та інноваційної діяльності в секторах смарт-спеціалізації (ОПК 3.2)</i>
	<i>3.3. Розвиток людського капіталу для підтримки смарт-спеціалізації регіону (ОПК 3.3)</i>
4. Сталий розвиток територій населених пунктів і громад (СЦК4)	<i>4.1. Розвиток територій в інтересах територіальних громад (ОПК 4.1)</i>
	<i>4.2. Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури регіону (ОПК 4.2)</i>

Для побудови матриць було використано такі скорочення:

СЦ – стратегічна ціль Зазимської сільської територіальної громади

ОЦ – операційна ціль Зазимської сільської територіальної громади

У клітинках зазначається ступінь зв'язку цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

За результатами побудови матриць відповідності можна стверджувати, що стратегічні та оперативні цілі розвитку Зазимської сільської територіальної громади узгоджені з стратегічними та оперативними цілями оновленої Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року та Стратегії розвитку Київської області до 2027 р

**МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ
УКРАЇНИ**

Оперативні цілі ДСРР	Стратегічні та оперативні цілі розвитку Зазимської сізьської територіальної громади										
	економічне зростання громади				соціальний захист громади					екологічна безпека	
	ОП1.1.	ОП 1.2.	ОП 1.3	ОП 1.4	ОП 2.1	ОП 2.2	ОП 2.3	ОП 2.4.	ОП 2.5.	ОП3.1.	ОП 3.2.
<i>Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</i>											
ОПД 1.1.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	++	+
ОПД 1.2.	++	+	+	+	+	+	++	+	++	+	+
ОПД 1.3.	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+
<i>Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів</i>											
ОПД 2.1.	+	+	++	+	++	+	+	++	+	+	++
ОПД 2.2.	++	++	+	++	+	+	+	+	+	+	+
<i>Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</i>											
ОПД 3.1.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 3.2.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Основними джерелами фінансування розвитку громади виступають власні доходи громади і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити).

Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України) і бюджет Київської області (державні установи) та підтримують окремі сфери.

Проекти, реалізовані в рамках впровадження Стратегії, будуть фінансуватися з таких джерел: бюджет громади (власні кошти), державний бюджет (ДФРР, інші фонди), бюджети інших громад, (проекти, реалізовані у партнерстві – співфінансування), бюджети Бучанського району і Київської області, державні фонди і цільові програми, кошти приватних інвесторів, кошти на умовах випуску цінних паперів, облігацій, кошти фондів ЄС та країн Європи, кошти світових фондів, кошти різних донорських фондів тощо.

**МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

Оперативні цілі ДСРР	Стратегічні та оперативні цілі розвитку Зазимської сільської територіальної громади										
	економічне зростання громади				соціальний захист громади					екологічна безпека	
	ОП1.1.	ОП 1.2.	ОП 1.3	ОП 1.4	ОП 2.1	ОП 2.2	ОП 2.3	ОП 2.4.	ОП 2.5.	ОП 3.1.	ОП 3.2.
<i>Стратегічна ціль 1. Розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів (СЦК 1)</i>											
ОПД 1.1.	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+
ОПД 1.2.	+	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+
ОПД 1.3.	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+
ОПД 1.4.	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 1.5.	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	++
ОПД 1.6.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	++
<i>Стратегічна ціль 2. Підвищення конкурентоспроможності економіки регіону (СЦК 2)</i>											
ОПД 2.1.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.2.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.3.	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.4.	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+
<i>Стратегічна ціль 3. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки (на засадах смарт-спеціалізації) (СЦК 3)</i>											
ОПД 3.1.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 3.2.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 3.3.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
<i>Стратегічна ціль 4. Сталий розвиток територій населених пунктів і громад (СЦК 4)</i>											
ОПД 4.1.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 4.2.	+	+	+	+	+	+	+	+	++	+	+

РОЗДІЛ 5. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ

Для забезпечення управління процесом досягнення цілей та впровадження Стратегії, створення можливості своєчасно відслідковувати та коригувати відхилення, у ході виконання необхідно розробити ефективну систему зворотного зв'язку шляхом запровадження моніторингу та оцінювання.

Моніторинг – це процес збору даних про стан та показники виконання Стратегії, що досягаються у ході її впровадження. Дані, отримані в процесі моніторингу, можуть бути основою для проведення оцінки ефективності програм у рамках Стратегії.

Для моніторингу Стратегії використовуються індикатори моніторингу – це показники досягнення очікувань, запланованих результатів діяльності.

Розрізняють такі типи індикаторів/показників моніторингу:

індикатори продуктів, які описують безпосередній, матеріальний ефект реалізації проекту, який вимірюється конкретними величинами (кількісні показники);

індикатори результатів, які відображають безпосередній вплив реалізованого проекту на соціальну, економічну сферу або середовище, який отриманий на завершення реалізації проекту (кількісно-якісні показники);

індикатори впливу відображають більш загальний, тривалий, часто (хоча і не завжди) отриманий після тривалішого періоду вплив реалізації одного або багатьох завдань чи дій (кількісно-якісні показники).

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці впровадження Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя громади. Оцінювання має надати інформацію про точність сформульованих цілей та запланованих, виконаних і завершених проектів у відношенні до потреб, оцінити ефекти і вигоди з їх впровадження.

Показники та Індикатори, які використовують в оцінюванні стосуються операційних цілей або завдань та відображають покращення якості життя жителів, зростання місцевої економіки, підвищенні соціальної активності тощо.

Типовими або основними Індикаторами оцінювання Стратегії є:

зростання чисельності жителів територіальної громади;

зростання задоволення жителів проживанням на території громади;

збільшення обсягу інвестицій на території громади;

зростання кількості суб'єктів господарювання зареєстрованих на території територіальної громад;

зростання дохідної частини місцевого бюджету;

покращення стану довкілля тощо.

Нижче представлена система показників/індикаторів для моніторингу реалізації стратегії Зазимської сільської територіальної громади до 2027 року

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ТА ІНДИКАТОРІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАЗИМСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Код	Оперативна ціль	Показник/індикатор реалізації стратегії	Одиниця виміру	Очікуваний результат/ цільове значення	Джерело даних
Стратегічна ціль 1. Економічне зростання громади					
КПП-01101	1.1. Ефективне управління розвитком територіальної громади	Частка наповнених та оприлюднених реєстрів публічних даних	%	100% публікації відкритих даних	Відділ стратегічних напрямів розвитку Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01101		Кількість розроблених містобудівних документів	од	Затверджені статут та загальний генеральний план громади. План просторового розвитку громади	
КПП-01102		Кількість оновлених містобудівних документів	од	Генеральні плани Пухівки, Літок і Літочок.	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01102		Частка пооб'єктних просторових даних нанесених на карту громади	%	100% формування єдиної геопросторової карти даних території громади	Відділ земельних ресурсів та екології Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01103		Наповнення інвентаризаційного реєстру інвестиційних активів територіальної громади	%	100% заповнення реєстру активів громади та комунального майна із застосуванням геоінформаційних систем	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01104		Кількість розроблених програм розміщення логістично-складських об'єктів	од	1	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01105		Кількість осіб, що пройшли підвищення кваліфікації	од	100 людей отримують сертифікати, дипломи про підвищення кваліфікації	Відділ стратегічних напрямів розвитку
КПП-01106		Кількість договорів про співробітництво з сусідніми громадами, громадами рекреаційних зон України та зарубіжними містами	од	Укладено щонайменше 3 договори	Відділ стратегічних напрямів розвитку
КПП-01107		Кількість встановлених точок продажу для розповсюдження сувенірної продукції	од	≥5	Управління освіти, культури, молоді та спорту
КПП-01107		Кількість видів брендваної сувенірної продукції та інформаційних буклетів (флаєру), розроблених громадою	од	≥10	

КПП-01108		Кількість заходів, проведених на виконання законодавчої вимоги, покращення комунікації з населенням та вдосконалення роботи ОМС	од	Щомісячні онлайн-конференції з сільським головою (12) Розроблена програма інформатизації та діджиталізації громади (1)	Відділ стратегічних напрямів розвитку
КПП-01202	1.2. Розбудова інфраструктури та підприємництва	Кількість встановлених мобільних котелень у закладах освіти та охорони здоров'я, когенераційних установок на об'єктах комунальної власності	од	≥6	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ/ Управління освіти, культури, молоді та спорту/ Відділ соцзахисту та охорони здоров'я
КПП-01202		Частка альтернативних джерел енергії (сонячних панелей) та систем безперебійного електроживлення встановлених на об'єктах комунальної власності	%	≥50	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01204		Облаштування місць для торгівлі із дотриманням санітарних норм	од	6	
КПП-01301	1.3. Покращення роботи комунальних підприємств	Частка нових платних послуг комунальних підприємств у загальному їх перелік	%	25	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01302		Кількість розроблених інвестиційних програм комунальних підприємств	од	Інвестиційна програма КП "Добробут"	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-01401	1.4. Розвиток туризму та рекреації	Створення реєстру та мапи об'єктів туристичної інфраструктури	од	1	Відділ стратегічних напрямів розвитку
		Наповнення реєстру та мапи об'єктів туристичної інфраструктури	%	100% виявлених туристичних об'єктів	
КПП-01402		Створення і наповненість інформацією туристичного порталу громади	од	1	
КПП-01403		Кількість розроблених маршрутів активного туризму	од	Не менш 4 (По одному кінному, пішому, біговому, велосипедному маршруту)	Відділ стратегічних напрямів розвитку
КПП-01404		Кількість розроблених програм розвитку туризму	од	Програма розвитку туризму та Програма промоції громади	Відділ стратегічних напрямів розвитку
КПП-01404		Кількість нових облаштованих туристично привабливих місць	од	Не менше 4 (Мотузковий парк в с. Зазим'я; Єдина набережна Погреби – Літки; Веломаршрут Київ – Зазим'я-Київ; Проект спортивно-дозвіллевого	Відділ стратегічних напрямів розвитку Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ

				парку "Придеснянська Січ" (о. Любич с.Літочки)	
Стратегічна ціль 2. Соціальний захист громади					
КПП-02101	2.1. Підвищення рівня соціальної безпеки громади	Кількість придбаних та встановлених камер відеоспостережень на місцях скупчення людей та центральних дорогах з опцією розпізнавання обличчя та номерних знаків	од	≥10	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-02102		Збільшення витрат на матеріально-технічну підтримку офіцерів громади	%	15	Відділ надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення, мобілізації та правоохоронної діяльності
КПП-02102		Залучення громадських організацій для співпраці з офіцерами громади	од	5	
КПП-02103		Збільшення матеріального забезпечення для ДФТГ	%	15	
КПП-02104		Наявність програми підтримки відбудови житлової, соціальної адміністративної інфраструктури та інших будівель та споруд, які зазнали пошкоджень внаслідок воєнної агресії	Так/Ні	Затверджена цільова Програма	Відділ надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення, мобілізації та правоохоронної діяльності
КПП-02105		Розроблення соціального паспорту громади	од	1	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення Відділ з питань організації надання адміністративних послуг ЦНАП
КПП-02201	2.2. Підтримка соціально-незахищених верств населення, учасників бойових дій, ветеранів війни та Сил оборони України	Збільшення фінансування програми "Турбота"	%	15	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення
КПП-02202		Збільшення кількості наданих послуг через сервіс «Дія»	%	50	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення / Відділ з питань організації надання адміністративних послуг ЦНАП
КПП-02203		Зростання кількості заходів з психологічної підтримки серед населення, в тому числі військовим, ветеранам	%	50	
КПП-02203		Частка жителів, охоплених соціальними та культурно-реабілітаційними заходами	%	25	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення
КПП-02205		Частка громадських організацій та представників волонтерського руху, діяльність яких висвітлена на	%	10 для громадських організацій 50 для волонтерів	Відділ стратегічних напрямів розвитку

		офіційному сайті громади, до загальної їх кількості в громаді			
КІП-02301	2.3. Забезпечення доступу до якісної освіти та культурного і спортивного середовища	Частка успішно реалізованих проектів розвитку культури та освіти в громаді за грантові кошти у загальній кількості розроблених	%	25	Відділ стратегічних напрямів розвитку управління освіти, культури, молоді та спорту
КІП-02302		Кількість оптимізованих закладів загальної середньої освіти відповідно до державної реформи через зміну статусу освітніх закладів	%	100%	Управління освіти, культури, молоді та спорту
КІП-02303		Кількість нових облаштованих місць для відпочинку дітей на території громади	од	5	Управління освіти, культури, молоді та спорту
КІП-02304		Кількість модернізованих харчоблоків закладів освіти громади із застосуванням сучасного новітнього обладнання	од	5	Управління освіти, культури, молоді та спорту
КІП-02401	2.4. Підвищення доступності до якісної медичної допомоги	Збільшення витрат на розбудову матеріально-технічної бази закладів первинної медицини	%	15	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення
КІП-02402		Кількість збудованих нових спортивних об'єктів та відремонтованих існуючих	од	2 нових майданчики 5 відремонтовано	Управління освіти, культури, молоді та спорту
КІП-02404		Збільшення кількості залучених спеціалістів вузького напрямку	%	25	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я населення
КІП-02501	2.5. Організація благоустрою населених пунктів та створення безбар'єрного простору	Встановлення звукових сигналів на світлофорах (існуючих та запланованих)	од	≥3	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КІП-02501		Частка відремонтованих та облаштованих пішохідних переходів для людей з інвалідністю в їх загальній кількості	%	25	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КІП-02502		Частка інших об'єктів благоустрою (парк, сквер) які відповідають вимогам інклюзивності	%	50	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КІП-02502		Кількість нових автобусних маршрутів всередині громади	од	1	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ

КПП-02504		Кількість новозбудованих та реконструйованих адміністративно-управлінських приміщень з врахуванням умов інклюзивності	од	1 збудований ЦНАП 5 реконструйованих приміщень старостинських округів	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ Відділ з питань організації надання адміністративних послуг ЦНАП
Стратегічна ціль 3. Екологічна безпека громади					
КПП-03101	3.1. Підвищення рівня екологічної безпеки громади	Кількість додатково встановлених сміттєвих баків в громадських місцях	од	20	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-03102		Кількість проведених заходів берегоукріплення на річці Десна	од	Не менше 2 (Бетонування, свайне поле, берегові гаті, підсіпка щебнем тощо)	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-03103		Кількість розроблених проєктувальних та інвентаризаційних документів щодо берегоукріплення	од	Не менше 2 (Проєкти з берегоукріплення Десни у найбільш вразливих для підтоплення місцях та проведення вишукувальних робіт її гідрологічних особливостей Реєстр мережі меліоративних каналів)	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-03105		Охоплення жителів громади інформаційною кампанією щодо важливості сортування ТПВ	%	85	Відділ земельних ресурсів та екології
КПП-03106		Збільшення матеріально-технічної бази резервного фонду на випадок виникнення надзвичайних ситуацій	%	Збільшення фінансування на 15% до існуючого	Відділ земельних ресурсів та екології Відділ надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення, мобілізації та правоохоронної діяльності
КПП-03201	3.2. Запобігання пожежним та протипізоотичним небезпекам	Покращення матеріально-технічної бази сільських пожежних команд	%	Збільшення фінансування на 25% до існуючого	Відділ надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення, мобілізації та правоохоронної діяльності
КПП-03201		Частка закуплених за звітний період нових спеціалізованих автомобілів пожежної служби до їх загальної кількості	од	2	
КПП-03203		Розроблення та затвердження правил поводження з домашніми та бездоглядними тваринами	од	1	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ
КПП-03204		Кількість заходів зі знешкодження карантинних рослин на території громади	од	30 (не менше 5 за сезон в кожній селі)	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ

Вірогідність реалізації всіх оперативних цілей та завдань дорівнює від 100% до 70%.

Щодо основних індикаторів, які використовуються при оцінюванні реалізації Стратегії то їх слід проаранжувати за ступнем ризикованості (перший індикатор має низький рівень імовірності того, що він буде досягнутий, останній індикатор – буде досягнутий з високими рівнем ймовірності):

- покращення стану довкілля може бути не досягнуто через наявність екологічної катастрофи в країні;
- зростання задоволення жителів проживанням на території громади малоімовірно через проблеми, які обумовлені наслідками воєнних дій, зокрема проблеми з безперебійним енергопостачанням;
- збільшення обсягів інвестицій в об'єкти на території громади ймовірно буде саме в критичну інфраструктуру;
- зростання чисельності жителів територіальної громади не слід очікувати через активну міграцію населення та зниження рівня народжуваності / збільшення рівня смертності в країні;
- зростання дохідної частини місцевого бюджету малоімовірно через корегування законодавчої бази (підвищення податків);
- зростання кількості суб'єктів господарювання зареєстрованих на території територіальної громад слід очікувати після війни.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії - є необхідним щорічним етапом під час якого проводиться аналіз зібраних (в процесі моніторингу) даних та здійснюється оцінка рівня досягнення очікуваних результатів (реалізації заходів/проектів, виконання завдань, досягнення цілей), їх вплив на соціально-економічний розвиток громади та сталості таких змін. Оцінка даних зібраних за результатами моніторингу здійснюється з метою прийняття потрібних управлінських рішень стосовно необхідності внесення змін в Стратегію розвитку громади та плани заходів з її реалізації. Проведення моніторингу і оцінки реалізації Стратегії розвитку громади забезпечує моніторингова група.